

Секція

«УПРАВЛІННЯ ЄДИНОЮ ТРАНСПОРТНОЮ СИСТЕМОЮ»

ГОЛОВА СЕКЦІЇ – д.т.н., професор Т.В. Бутько

УДК 339.565:656.2(477)

**УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ РЕАЛІЗАЦІЇ
ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ**

Блиндюк Р.В., здобувач (УкрДАЗТ)

Для України перевезення транзитних вантажів через свою територію є важливим джерелом експорту послуг, валютних надходжень до бюджету, створення додаткових робочих місць. Вигідне географічне положення України на шляху основних транзитних потоків між Європою і Азією, наявність незамерзаючих чорноморських портів, розвиток мережі залізниць, автомобільних доріг, трубопроводів у широтних і меридіональних напрямках створює всі необхідні передумови для збільшення обсягів транзиту вантажів.

Збільшення обсягів міжнародного транзиту територією України може стати важливим чинником стабілізації і структурної перебудови економіки, пов'язано це також і з тим, що транзит, як вид експорту транспортних послуг, є найбільш ефективним, а інвестиційна діяльність в цій сфері транспортної діяльності є високорентабельною.

Ключову роль у забезпеченні підвищення обсягу транзиту вантажопотоків через Україну відіграє залізничний транспорт, від ефективності управління процесами реалізації транзитного потенціалу якого залежить економічний стан держави.

Вивчення і аналіз теоретико-методичних напрацювань і практичних рекомендацій у сфері управління процесами реалізації транзитного потенціалу залізничного транспорту України показали їх деяку фрагментарність, відокремленість процесів планування даного процесу від його реалізації, формування стратегічних планів з пріоритетністю досягнення фінансових показників, що концентрує увагу менеджерів у сфері планування реалізації транзитного потенціалу залізничного транспорту здебільшого на обґрунтуванні можливості реалізації окремих локальних проектів, від яких можна отримати значну віддачу у короткий термін. Це звужує спектр пошуку нових глобальних та комплексних напрямків реалізації транзитного потенціалу вітчизняного залізничного транспорту. Водночас труднощі із залученням капіталу для фінансування масштабного проекту, а також відсутність ефективних методів управління його реалізацією зменшує очікувану віддачу від експорту транспортних послуг, що спричиняє втрату інтересу до нього як до способу покращання фінансових

результатів діяльності залізничного транспорту та економічного стану держави.

Недоліками фінансово-орієнтованої системи стратегічних цілей у плануванні реалізації транзитного потенціалу є відсутність можливості своєчасного виявлення причинно-наслідкових зв'язків між ступенем їх досягнення і оперативними рішеннями менеджерів щодо реалізації існуючого у залізницях України транзитного потенціалу. Внаслідок цього не забезпечується єдність спрямування та узгодження дій структурних підрозділів Укрзалізниці, задіяних у цьому процесі.

Отже, для підвищення оперативності реалізації транзитного потенціалу залізничного транспорту України слід використовувати принципи стратегічного планування, а система фінансових показників має доповнюватися нефінансовими показниками, які мають бути у логічному взаємозв'язку і результативність дій менеджерів. Це забезпечуватиме логіку їх наступних управлінських рішень у ході забезпечення ефективності реалізації транзитного потенціалу залізничного транспорту України.

УДК 339.565:656.2

**ФАКТОРИ ЗРОСТАННЯ ТРАНЗИТНО-
ТРАНСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ
УКРАЇНИ**

*Голіков А.П., д.г.н., професор
(ХНУ ім. В.Н. Каразіна)*

Значення діяльності транспорту в сучасному глобалізованому світовому господарстві неухильно підвищується, адже виявляється постійно діюча тенденція щодо перевищення темпів зростання міжнародної торгівлі над аналогічним показником промислового виробництва, що безпосередньо відбивається на темпах зростання та обсягах міжнародного вантажообігу. За оцінками експертів ЄС, найбільш суттєве зростання товарообмінних операцій у найближчому майбутньому очікується в напрямку Європа – країни Азіатсько-Тихоокеанського регіону, а також за напрямком європейської осі “Північ – Південь”.

Вигідне геополітичне розташування України на перехресті торгівельних шляхів між Європою та Азією, а також наявність розгалуженої транспортної мережі, що забезпечує здійснення зовнішньоекономічних і транзитних перевезень з країнами Заходу та Сходу, є важливим чинником, який сприяє участі України в глобальних та