

с планируемой; неэффективные затраты материальных, трудовых и финансовых ресурсов; образование сверхнормативных запасов нереализованной продукции и другие виды упущенных выгод.

После того, как потенциальный риск оценен, определяется уровень так называемого «приемлемого риска» - то есть приемлемый в случае возникновения каких-либо проблем уровень ущерба или недополучения прибыли.

На предприятии система экономической безопасности должна быть организована таким образом, чтобы все потенциальные факторы риска были учтены и по-возможности снижены.

УДК 656.025.4/.6 (1-83)

РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ БЕЗОПАСНОСТЬ СУДОХОДСТВА

Голодницький А. Г., аспірант (ОНМУ)

Среди транспортных предприятий, важное место занимают предприятия, обеспечивающие безопасность судов, в том числе в процессе портового обслуживания. Среди таких предприятий следует отметить Государственное предприятие «Дельта-лоцман», признанное главным предприятием Украины в системе обеспечения безопасности судоходства. ГП «Дельта-лоцман» было создано в 1998 г. с целью совершенствования условий обеспечения безопасности мореходности, охраны жизни людей на море и окружающей среды в соответствии с требованиями международных соглашений и конвенций, упорядочения структуры морских лоцманских служб в Северо-западной части Черного моря. Основным направлением деятельности предприятия является предоставление услуг по лоцманской проводке и регулированию движения судов, техническое содержание и эксплуатация судовых путей общегосударственного значения. В настоящее время ГП «Дельта-лоцман» активно развивается, поэтому для него так же актуальным является необходимость развития бизнес-среды.

Формирование бизнес-среды на предприятии позволяет решить три задачи:

- оптимизация технологии работы предприятия;

- формирование и (или) развитие нормативной базы предприятия, которая должна объединять положения о бизнес-единицах, должностные инструкции, регламенты, принципы

взаимодействия бизнес-единиц, правила организации документооборота, и т.д.

- совершенствование информационно-аналитических систем предприятия.

Чтобы функционировать эффективно, транспортные предприятия должны выделять в собственной деятельности взаимосвязанные и взаимодействующие элементы бизнес-среды, их бизнес-процессы и управлять ими. Создание бизнес-среды предполагает разработку нормативных документов с детальными инструкциями и развитие информационной системы. Все элементы бизнес-среды должны сформировать масштабное внутреннее соглашение о правилах совместной деятельности. Соглашение обязательно предполагает учет четырех групп параметров: участники соглашения, используемые ресурсы и ожидаемые результаты, права участников на ресурсы и результаты, обязанности сторон.

Управлять бизнес-средой необходимо на основе использования системного подхода, что позволяет учитывать их взаимосвязи и взаимодействия. В результате развития процесса управления бизнес-средой предприятие, обеспечивающее безопасность судов, создает конкурентные преимущества на основе развития полного хозрасчета и создания эффективной системы мотивации. Повышение эффективности деятельности предприятия достигается благодаря оптимизации доходов за счет более полного удовлетворения потребностей клиентов в качественной разнообразной продукции и формированию действенной системы мотивации, которая способствует оптимизации совокупных издержек производства структурного подразделения и всего предприятия.

УДК 339.:330.35

ДОСЛІДЖЕННЯ СКЛАДОВИХ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

*Єрмоєнко - Григоренко О. А., к.е.н., доцент
(ДІЗТ УкрДАЗТ)*

Визначення поняття «економічна безпека підприємства» постійно змінюється під впливом зміну зовнішніх умов його функціонування. Різкий спад виробництва в цілому по країні за останній рік свідчить про те, що економічна безпека підприємства в ринковій економіці весь час змінюється, ніколи не залишається стабільною, постійною або незмінною. Саме з позицій впливу

зовнішнього середовища, захисту підприємств від її негативного впливу і розглядається зміст категорії економічної безпеки підприємства.

Слід зауважити, що у ресурсно-функціональному підході як основні напрями економічної безпеки підприємства розрізняють сім функціональних складових: інтелектуально-кадрову, фінансову, техніко-технологічну, політико-правову, екологічну, інформаційну і силову.

Тому ретельне вивчення суті ресурсно-функціонального підходу до розуміння економічної безпеки підприємства дозволяє відзначити його основну гідність — всеосяжний, комплексний характер, оскільки в рамках цього підходу досліджуються найважливіші чинники, що впливають на стан функціональної складової економічної безпеки підприємства, вивчаються основні процеси, що впливають на її забезпечення, проводиться аналіз розподілу і використання ресурсів підприємства, розглядаються економічні індикатори, що відображають рівень забезпечення функціональної складової економічної безпеки підприємства, і розробляються заходи по забезпеченню максимально високого рівня функціональною складовою економічної безпеки підприємства.

Результати дослідження діяльності промислових підприємств України, що ведуть зовнішньоекономічну діяльність дають можливість зробити висновок, що досягнення високої конкурентоспроможності залежить не тільки від внутрішньої організації виробничого процесу, а і від ефективної побудови зовнішнього логістичного процесу.

Дослідження вітчизняних науковців свідчать, що витрати на перевезення при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності значно впливають на потенційні можливості підприємств – експортерів, на їх появи на міжнародних ринках товарів та послуг.

Крім того, такий фактор, як час транспортування вантажів є найголовнішим з факторів, який впливає на транспортні витрати промислових підприємств.

Транспортна інфраструктура, яка складається з мережі залізниць, автомагістралей, морських та річкових портів, складського господарства, прикордонних пунктів пропуску, систем електронної обробки даних, телекомунікацій та зв'язку, які підтримують процеси керування і регулювання транспортних процесів є необхідними елементами, які визначають конкурентоспроможність видів транспорту та економічну ефективність транспортних послуг.

Таким чином, підвищення ефективності взаємодії підприємства з суб'єктами зовнішнього

середовища, здійснювані тимчасово або постійно, на документальній або інформаційній основі, результати яких роблять безпосередній вплив на прибуток підприємства в певній мірі залежить від злагодженої роботи єдиної транспортної системи України.

УДК 658.5:681.518

РОЛЬ КОНТРОЛІНГУ ПРИ АНАЛІЗІ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Єрмоленко О.А., ст.викладач (УкрДАЗТ)

Проблеми своєчасного забезпечення керівництва підприємств оперативною інформацією в значній мірі визначається недосконалістю системи інформаційних потоків підприємства. Для прийняття коригуючи управлінських рішень керівництво повинно мати доступ до оперативної інформації, щодо діяльності підприємства. Традиційно інформацію, щодо фактичних витрат на виробництво надає бухгалтерія, але ця інформація не є оперативною, хоча і є повністю достовірною. Все це свідчить про те, що приймаючи рішення керівництво оперує даними, які вже фактично застарілі і опирається лише на інтуїцію. Оперативно може бути представлена лише інформація про обсяги випущеної продукції, на основі щоденної зведеної інформації по цехам. А також інформація про рух грошей на розрахунковому рахунку на основі платіжних доручень і виписок які поступають до фінансового відділу щоденно.

Усе вищезазначене свідчить про необхідність створення системи забезпечення керівництва оперативною, щоденною інформацією про виручку та витрати підприємства. Для цього необхідно навести лад в інформаційних потоках підприємства за допомогою впровадження служби контролінгу. До типових недоліків системи інформаційних потоків українських промислових підприємств можна віднести дублювання інформації, відсутність релевантної інформації, відсутність відповідальності за документацію, несвоєчасність надання інформації, інформація не завжди доходить до виконавців і може потребувати уточнення.

І тоді пріоритетною задачею служби контролінгу стає постійне вдосконалення системи інформаційних потоків, змінення алгоритмів проходження документів та автоматизація передачі інформації. При цьому всьому система інформаційних потоків контролінгу повинна бути ретельно продумана та органічно вписана в