

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Кваліфікаційна наукова праця
на правах рукопису

Гараєв Мікаїл Вагіф огли

УДК: 330.322:656.07

ДИСЕРТАЦІЯ


**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ
ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ**

Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)


051 – Економіка

Подається на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук

Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

 / М. В. Гараєв

Науковий керівник: Дикань Олена Володимирівна, доктор економічних наук, доцент

*Примірюю дисертації, прийнявши
за звітний з інших прикладів, наданих
до спеціалізованої вченої ради Д.64.020.05
Ученої секретар спеціалізованої
вченої ради Д.64.020.05*
 Червонова Т.В. Харків – 2019

АНОТАЦІЯ

Гараєв М. В. Організаційно-економічне забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (051 – Економіка). – Український державний університет залізничного транспорту Міністерства освіти і науки України, Харків, 2019.

Дисертація присвячена розробленню теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту, відповідного тенденціям змін у бізнес-середовищі і стратегічним завданням залізничної галузі.

В умовах глобальної економічної нестабільності і уповільнення темпів розвитку лідерів світового бізнес-середовища відбувається зміщення вектору їх інвестиційної активності у напрямі реалізації спільних інфраструктурних проектів за участю країн, що розвиваються. Попри перспективи залучення України до світових інвестиційних процесів, зниження інвестиційної привабливості країни і збільшення її боргового навантаження в результаті реалізації хаотичної позикової політики призвело до критичного скорочення інвестиційних видатків на розвиток системоформуючих галузей і, відповідно, зумовило загострення кризи їх функціонування.

Забезпечення розвитку і конкурентоспроможності підприємств залізничного транспорту потребує значних інвестиційних ресурсів і активізації інвестиційної діяльності. Аналіз стану і тенденцій розвитку інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту дозволив виявити і систематизувати фактори, визначальний вплив яких зумовив погіршення позицій вітчизняної залізничної галузі на інвестиційному ринку. Виділено фактори глобального, національного і галузевого рівнів, останній з яких

включає організаційно-управлінські, виробничі, фінансово-кредитні, інформаційні, інтелектуально-кадрові, інноваційно-технологічні, маркетингові, інституціональні фактори і бізнес-фактори. На основі вивчення змісту і напрямів впливу перелічених факторів на інвестиційну діяльність підприємств залізничного транспорту зроблено висновок про недосконалість системи організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційними процесами в галузі.

Зважаючи на потребу акумулювання інвестиційних можливостей важливим елементом системи організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту визначено їх інвестиційний потенціал. Запропоновано розуміти під інвестиційним потенціалом підприємств залізничного транспорту сукупності інвестиційних ресурсів і резервів, сформованих під впливом факторів внутрішнього (інвестиційна привабливість) та зовнішнього (інвестиційний клімат) інвестиційного середовища, нарощення і використання яких здійснюється з урахуванням поточних та перспективних інвестиційних потреб і стратегічних пріоритетів розвитку інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту. Розкрито структурно-компонентний склад інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту і систематизовано детермінанти його розвитку за організаційно-управлінською, виробничою, фінансово-кредитною, інформаційною, інтелектуально-кадровою, інноваційно-технологічною, маркетинговою, інституціональною та бізнес-компонентами.

З метою підвищення ефективності інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту проведено критичний аналіз і узагальнено концептуальні положення теорії управління інвестиційною діяльністю підприємств. Це дозволило розкрити сутність, суб'єкти, об'єкти, мету і завдання, принципи і функції системи управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту. З'ясовано недоліки управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту і зроблено

висновок щодо доцільності вирішення наявного спектру проблем шляхом формування відповідного організаційно-економічного забезпечення на основі системно-адаптивного підходу, який забезпечує перехід інвестиційного механізму в більш гнучку і мобільну форму функціонування, що сприятиме його відповідності сучасним умовам господарювання.

Аргументовано доцільність формування організаційно-економічного забезпечення інвестиційного управління на основі системно-адаптивного підходу. Визначено складові ефективного механізму організаційно-економічного забезпечення інвестиційної діяльності підприємств, серед яких такі підсистеми: державно-правового регулювання, державної й регіональної підтримки, міжнародної підтримки, забезпечення інвестиційної привабливості, активізації інвестиційної діяльності, залучення інвестиційних ресурсів.

Визначено ключову роль когнітивно-інформаційних технологій в модернізації організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту, ґрунтуючись на їх здатності забезпечити адекватність управлінських дій вимогам цифрової трансформації бізнес-середовища. Зроблено висновок, що когнітивно-інформаційні технології через створення методів, баз даних, програмно-апаратних продуктів, функцій і комунікаційних каналів сприяють підвищенню якості управлінських процедур в розрізі стратегічної, фінансової, антикризової, ризикорієнтованої, проектної і кадрової підсистем інвестиційного управління, а також через перепроєктування його організаційних структур.

В площині стратегічного управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту розроблено пропозиції щодо: 1) формування інвестиційної стратегії, в яких враховано її декомпонування на стратегії інсорсінгу і аутсорсінгу; 2) типологізації інвестиційних ризиків за ознакою «компоненти потенціалу конкурентостійкості», що дозволило визначити такі їх види для підприємств залізничного транспорту, як нестача ключових активів за бізнес-напрямами діяльності АТ «Укрзалізниця», втрата ключових клієнтів і бізнес-партнерів, втрата ключових функцій;

3) застосування методу реальних опціонів для управління інвестиційними ризиками.

Встановлено, що стратегії інвестиційного інсорсінгу пов'язані з нарощенням власного досвіду і компетенцій в управлінні інвестиційною діяльністю й орієнтовані на активне використання сучасного інвестиційного інструментарію, що забезпечує приріст ефективності інвестиційної діяльності й мінімізацію її ризику, а стратегії інвестиційного аутсорсінгу передбачають передачу компанії-аутсорсеру непрофільних функцій з управління проектами і/або непрофільних видів операційної діяльності, які потребують значних інвестиційних витрат.

Для активізації проектної діяльності в сфері державно-приватного партнерства і забезпечення її ефективності розроблено організаційний підхід до його розвитку, який передбачає створення офісу супроводу державно-приватного партнерства АТ «Укрзалізниця» з такими функціями, як просвітницька, науково-методична, аналітична, комунікаційна і організаційно-координаційна. Реалізації функцій сприяє розроблена організаційна структура офісу, що включає такі відділи, як маркетингово-аналітичний, навчально-методичний, проектний, інформаційно-комунікаційний.

Визначено головні напрямки удосконалення організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту. В організаційному аспекті надано пропозиції щодо створення інтеграційно-інформаційного середовища управління інвестиційною діяльністю АТ «Укрзалізниця» і децентралізації управлінських функцій та їх розширення шляхом врахування завдань інформаційно-комунікаційної взаємодії в інвестиційній сфері підприємств залізничного транспорту.

В даний час поряд з надійністю та довірою, зручність, швидкість і безпека стають важливими характеристиками у відносинах між суб'єктами інвестиційної діяльності. З метою поліпшення інвестиційного та ділового клімату в залізничній галузі було запропоновано створити цифрову інвестиційну платформу АТ «Укрзалізниця», яка є інтегрованою системою, що

вирішуватиме традиційні і специфічні завдання інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту з урахуванням експлуатаційно-технологічних і організаційно-економічних особливостей кожного з підрозділів АТ «Укрзалізниця». Використання платформи в проектній діяльності підприємств залізничної галузі сприятиме підвищенню рівня раціональності економічної поведінки учасників проектів і зменшенню трансакційних витрат.

Критичний стан тягового рухомого складу і дефіцит інвестиційних ресурсів підприємств залізничного транспорту створює загрози невиконання основних функцій локомотивними депо і завдань з реалізації корпоративної стратегії АТ «Укрзалізниця» і конкурентної стратегії за бізнес-напрямком «послуги тяги». Інвестиційне забезпечення діяльності даних суб'єктів господарювання є несуттєвим і спрямовується на реалізацію лише локальних інноваційних проектів, що втілюються в межах одного окремого локомотивного депо та мають низький рівень економічної ефективності на рівні всього АТ «Укрзалізниця», лишаючи поза увагою гостру проблему оновлення рухомого складу. Крім того зазначені інвестиційні проекти, що сьогодні в більшості своїй реалізуються в локомотивних депо по всій державі, не відповідають світовим імперативам розвитку залізничного транспорту.

Для максимально ефективного і поетапного оновлення тягового рухомого складу запропоновано оцінювання пріоритетності капітальних вкладень, що здійснюється на основі комплексного показника, який враховує ступінь зносу наявного тягового рухомого складу, ефективність його експлуатації, економічні результати інвестиційної діяльності, а також стратегічні орієнтири розвитку підприємств залізничного транспорту. Застосування даних пропозицій позитивно відіб'ється на стратегічних та фінансово-економічних результатах господарювання підприємств галузі.

Ключові слова: інвестиції, потенціал, проект, управління, організаційно-економічне забезпечення, стратегія, ризик, державно-приватне партнерство, інвестиційна платформа, пріоритетність інвестування.

SUMMARY

Garayev M. V. Organizational and economic support of management of investment activity of the enterprises of railway transport. – Qualifying scientific work on the rights of manuscripts.

The thesis for the degree of Candidate of Economic Sciences, specialty 08.00.04 – economy and management of enterprises (by types of economic activity) (051 – Economics). – Ukrainian State University of Railway Transport of the Ministry of Education and Science of Ukraine, Kharkiv, 2019.

The dissertation is devoted to the development of theoretical provisions, methodological approaches and practical recommendations for the formation of organizational and economic support for the management of investment activities of railway transport enterprises, corresponding to the trends of changes in the business environment and strategic objectives of the railway industry.

In the conditions of global economic instability and slowdown in the development of the leaders of the world business environment, the vector of their investment activity is shifting towards the implementation of joint infrastructure projects with the participation of developing countries. Despite the prospects of Ukraine's involvement in global investment processes, the decline in the country's investment attractiveness and the increase in its debt burden as a result of the chaotic loan policy led to a critical reduction in investment spending on the development of backbone industries and, accordingly, led to an exacerbation of the crisis of their functioning.

Ensuring the development and competitiveness of railway transport enterprises requires significant investment resources and activation of investment activities. The analysis of the state and trends in the development of investment activities of railway transport enterprises allowed to identify and systematize the factors determining the impact of which caused the deterioration of the position of the domestic railway industry in the investment market. The factors of global, national and sectoral levels are identified, the latter of which includes organizational and managerial, production, financial and credit, information, intellectual and personnel, innovation and

technology, marketing, institutional factors and business factors. On the basis of studying the content and directions of influence of the listed factors on investment activity of the enterprises of railway transport the conclusion about imperfection of system of organizational and economic support of management of investment processes in branch is made.

Taking into account the need to accumulate investment opportunities, an important element of the system of organizational and economic support for the management of investment activities of railway transport enterprises is their investment potential. It is proposed to understand the investment potential of railway transport enterprises as a set of investment resources and reserves formed under the influence of internal factors (investment attractiveness) and external factors (investment climate) of the investment environment, the increase and use of which is carried out taking into account the current and future investment needs and strategic priorities for the development of investment activities of railway transport enterprises. The structural and component composition of the investment potential of railway transport enterprises is revealed and the determinants of its development, organizational and managerial, production, financial and credit, information, intellectual and personnel, innovative and technological, marketing, institutional and business components are systematized.

In order to improve the efficiency of investment activities of railway transport enterprises, a critical analysis and generalization of the conceptual provisions of the theory of management of investment activities of enterprises. This allowed to reveal the essence, subjects, objects, goals and objectives, principles and functions of the investment management system of railway transport enterprises. Shortcomings of management of investment activity of the enterprises of railway transport are clarified and the conclusion about expediency of the decision of the available range of problems by formation of the corresponding organizational and economic providing on the basis of the system-adaptive approach which provides transition of the investment mechanism to more flexible and mobile form of functioning that will promote its compliance to modern conditions of managing is drawn.

Reasoned expediency of formation of organizational and economic support of investment management on the basis of system-adaptive approach. The components of an effective mechanism of organizational and economic support of investment activities of enterprises, including such subsystems: state and legal regulation, state and regional support, international support, ensuring investment attractiveness, activation of investment activity, attraction of investment resources.

The key role of cognitive information technologies in the modernization of organizational and economic support of investment management of railway transport enterprises is determined, based on their ability to ensure the adequacy of management actions to the requirements of digital transformation of the business environment. It is concluded that cognitive information technologies through the creation of methods, databases, software and hardware products, functions and communication channels contribute to improving the quality of management procedures in the context of strategic, financial, anti-crisis, risk management, project and personnel subsystems of investment management, as well as through its redesign of organizational structures.

In the aspect of strategic management of investment activity of enterprises of railway transport has developed proposals on: 1) formation of investment strategy, which takes into account its decomponent strategies narrow and outsourcing; 2) the typology of investment risks on the basis of "components capacity konkurentnost", which allowed to determine such types for enterprises of the railway transport, as lack of key assets for the business activities of JSC "Ukrzaliznytsya", the loss of key customers and business partners, loss of key functions; 3) application of real options method for investment risk management.

It is established that investment outsourcing strategies are associated with building their own experience and competencies in the management of investment activities and are focused on the active use of modern investment tools, which provides an increase in the efficiency of investment activities and minimize its risk, and investment outsourcing strategies involve the transfer of non-core functions of project management and/or non-core types of operating activities that require

significant investment costs.

To activate the project activities in the field of public-private partnership and ensure its effectiveness, an organizational approach to its development has been developed, which provides for the creation of a public-private partnership support office of JSC "Ukrzaliznytsia" with such functions as educational, scientific and methodological, analytical, communication and organizational coordination. Realization of functions is promoted by the developed organizational structure of office that includes such departments as marketing-analytical, educational-methodical, project, information and communication.

The main directions of improvement of organizational and economic support of management of investment activity of the enterprises of railway transport are defined. In the organizational aspect, proposals are given to create an integration and information environment for managing the investment activities of JSC "Ukrzaliznytsia" and decentralization of management functions and their expansion by taking into account the tasks of information and communication interaction in the investment sphere of railway transport enterprises.

Nowadays, along with reliability and trust, convenience, speed and safety are becoming important characteristics in the relations between the subjects of investment activity. In order to improve the investment and business climate in the railway industry, it was proposed to create a digital investment platform of JSC "Ukrzaliznytsia", which is an integrated system that will solve the traditional and specific tasks of investment activities of railway transport enterprises, taking into account the operational, technological and organizational and economic characteristics of each of the divisions of JSC "Ukrzaliznytsia". The use of the platform in the project activities of enterprises of the railway industry will help to increase the level of rationality of economic behavior of project participants and reduce transaction costs.

The critical condition of traction rolling stock and the shortage of investment resources of railway transport enterprises poses a threat of failure to perform the main functions of locomotive depots and tasks for the implementation of the corporate

strategy of JSC "Ukrzaliznytsia" and competitive strategy for the business direction "traction services". Investment support for the activities of these business entities is insignificant and is directed to implementation of local innovation projects that are implemented within a single locomotive depot and have low economic efficiency level of JSC "Ukrzaliznytsya", ignoring the acute problem of rolling stock. In addition, these investment projects, which today are mostly implemented in locomotive depots throughout the country, do not correspond to the world imperatives of the development of railway transport.

For the most effective and a phased upgrade of traction rolling stock proposed priority assessment of capital investments, carried out on the basis of a complex indicator reflecting the degree of deterioration of the existing traction rolling stock, operational efficiency, economic results, investment activity and strategic guidelines of development of enterprises of railway transport. The application of these proposals will have a positive impact on the strategic and financial and economic results of enterprises in the industry.

Keywords: investment, potential, project, management, organizational and economic support, strategy, risk, public-private partnership, investment platform, investment priority.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ:

монографія

1. Гараєв М. В., Дикань О. В. Визначення пріоритетності інвестування оновлення тягового рухомого складу локомотивних депо. *Проблеми адаптації соціально-економічних систем до екзогенних змін* : монографія / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Л. Калініченко. Харків : ФОП Панов А. М., 2019. С. 246–258. (*Особистий внесок : розроблено методичний підхід до визначення пріоритетності інвестування оновлення тягового рухомого складу локомотивних депо*).

статті в наукових фахових видання, що індексуються в міжнародних наукометричних базах

2. Гараєв М. В. Сущность и классификация инвестиционных проектов на предприятиях железнодорожного транспорта. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. № 57. С. 104–112.

3. Гараєв М. В., Дикань О. В. Організаційні засади управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту. *Бізнес-навігатор*. 2018. Вип. 6 (49). С. 91–95. (*Особистий внесок : удосконалено організаційні засади раціоналізації структури управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту*).

4. Гараєв М. В. Формування інвестиційної стратегії на підприємствах залізничного транспорту. *Причорноморські економічні студії*. 2018. Вип. 36. Ч. 1. С. 105–108.

5. Гараєв М. В. Аналіз інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту. *Вісник Одеського національного університету*. 2018. Серія: Економіка. Т. 23. Вип. 7 (72). С. 102–106.

6. Гараєв М. В. Управління інвестиційними проектами підприємств залізничного транспорту, які реалізуються на засадах державно-приватного партнерства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 65. С. 133–142.

7. Гараєв М. В. Формування системи управління інвестиційними ризиками на підприємствах залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 66. С. 159–166.

8. Гараєв М. В. Управління інвестиційними проектами на підприємствах залізничного транспорту в умовах цифровізації економіки. *Причорноморські економічні студії*. 2019. Вип. 40. С. 76–80.

9. Гараєв М. В. Інвестиційний потенціал підприємств залізничного транспорту : формування та розвиток. *Економіка та держава*. 2019. № 7. С. 96–99.

тези доповідей і матеріали науково-практичних конференцій:

10. Гараєв М. В. Принципы управления инвестиционной деятельностью на предприятиях железнодорожного транспорта. *Проблеми економіки транспорту* : тези доповідей XV Міжнар. наук.-практ. конф. (20 – 21 квітня 2017 р., м. Дніпро). Дніпро : ДНУЗТ, 2017. С. 114–115.

11. Гараєв М. В. Инвестиционная составляющая экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта. *Облік, аудит, оподаткування та звітність у системі забезпечення економічної стійкості підприємств* : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конференції (11 – 12 травня 2017 р., м. Дніпро). Дніпро : ННІЕ, 2017. С. 164–166.

12. Гараєв М. В. Инвестиционное обеспечение реализации инфраструктурных проектов железнодорожного транспорта. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика* : тези доповідей за матеріалами XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (8 – 10 червня 2017 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2017. С. 20–22.

13. Гараєв М. В., Дикань О. В. Дисбаланс на внутрішньому ринку підприємницького середовища в Україні. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика* : тези доповідей за матеріалами XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (7 – 9 червня 2018 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2018. С. 178–180. (*Особистий внесок : розкрито негативні фактори, які впливають на інвестиційну діяльність підприємств в Україні*).

14. Гараєв М. В. Управління інвестиційним потенціалом підприємств залізничного транспорту. *Сучасні проблеми менеджменту* : матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (19 жовтня 2018 р., м. Київ). Київ : Нац. авіац. ун-т, 2018. С. 145–147.

15. Гараєв М. В. Забезпечення інвестиційної привабливості підприємств залізничного транспорту України. *Економіко-правовий розвиток сучасної України* : матеріали VIII Всеукр. наук. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених (9 – 10 листопада 2018 р., м. Одеса). Одеса : Фенікс, 2018. С. 6–8.

16. Гараєв М. В. Управління ризиками в інвестиційній діяльності підприємств залізничного транспорту. *Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання* : тези VIII Міжвуз. наук.-практ. конф. (29 листопада 2018 р, м. Харків). Харків : Національна академія Національної гвардії України, 2018. С. 51–52. URL: <http://nangu.edu.ua> (дата звернення: 29.11.2018).

17. Гараєв М. В. Інвестування оновлення тягового рухомого складу на залізницях України. *Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки* : зб. наук. ст. за матеріалами V Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнародною участю (11 – 12 квітня 2019 р., м. Дніпро). У 2-х частинах. Дніпро: НМетАУ, 2019. Ч. 1. С. 42–45.

18. Гараєв М. В. Управління інвестиційними проектами на підприємствах залізничного транспорту. *Актуальні проблеми маркетингового менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки* : тези VI Міжнар. наук.-практ. конф. студентів та молодих науковців (29 березня 2019 р., м. Луцьк). Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2019. С. 58–59.

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ, СИМВОЛІВ, ОДИНИЦЬ ВИМІРЮВАННЯ, СКОРОЧЕНЬ	17
ВСТУП.....	18
РОЗДІЛ 1. ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	27
1.1. Аналіз інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту	27
1.2. Сутність та складові інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту	56
1.3. Особливості розроблення і реалізації інвестиційних проектів розвитку підприємств залізничного транспорту	75
Висновки до розділу 1.....	109
РОЗДІЛ 2. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	112
2.1. Наукові основи формування системи управління інвестиційною діяльністю на підприємствах залізничного транспорту	112
2.2. Формування інвестиційної стратегії на підприємствах залізничного транспорту	136
2.3. Управління інвестиційними проектами підприємств залізничного транспорту, які реалізуються на засадах державно-приватного партнерства	167
Висновки до розділу 2.....	188
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	190

3.1. Організаційні засади раціоналізації структури управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту.....	190
3.2. Формування та реалізації інвестиційного проекту з використанням цифрової інвестиційної платформи АТ «Укрзалізниця».....	202
3.3. Методичний підхід до визначення пріоритетності інвестування оновлення тягового рухомого складу локомотивних депо	216
Висновки до розділу 3.....	247
ВИСНОВКИ	250
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	253
ДОДАТОК А. Огляд дисертацій за темою дослідження.....	283
ДОДАТОК Б. Інформація щодо фінансово-кредитної заборгованості АТ «Укрзалізниця» станом на кінець 2018 р	286
ДОДАТОК В. Функції системи управління інвестиціями підприємства... ..	290
ДОДАТОК Г. Зміст поняття «інвестиційна стратегія»	293
ДОДАТОК Д. Оцінка реальних опціонів... ..	294
ДОДАТОК Е. Визначення ρ локомотивних депо.....	296
ДОДАТОК Ж. Визначення R_{ee} локомотивних депо.....	299
ДОДАТОК И. Список публікацій здобувача за темою дисертації.....	300
ДОДАТОК К. Акти впровадження.....	303

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ, СИМВОЛІВ, ОДИНИЦЬ
ВИМІРЮВАННЯ, СКОРОЧЕНЬ

1. АТ «Укрзалізниця» (Товариство, залізнична компанія)	акціонерне товариство «Українська залізниця» з 31.10.2018 р., публічне акціонерне товариство «Українська залізниця» з 25.06.2014 р., є правонаступником усіх прав і обов'язків державної адміністрації залізничного транспорту Укрзалізниці та підприємств залізничного транспорту
2. АТО	антитерористична операція на сході України
3. ДПП	державно-приватне партнерство
4. ООН	Організація Об'єднаних Націй
5. ЄС	Європейський Союз
6. ВАТ «Російські залізниці»	відкрите акціонерне товариство «Російські залізниці»
7. ЄБРР	Європейський банк реконструкції та розвитку
8. КЕХІМ	Експортно-імпортний банк Кореї
9. ЄІБ	Європейський інвестиційний банк
10. ПЗТ	Підприємства залізничного транспорту
11. СНД	співдружність незалежних держав
12. NPV	Чиста теперішня вартість

ВСТУП

Обґрунтування вибору теми дослідження. Забезпечення сталого розвитку залізничного транспорту України і його конкурентоспроможності на вітчизняному і міжнародному транспортному ринку вимагає кардинального оновлення техніко-технологічної бази підприємств залізничного транспорту в напрямку цифровізації, побудови високоінтелектуальних залізниць та інтеграції у світову транспортно-логістичну мережу. Досягнення окреслених цільових орієнтирів потребує значних інвестиційних ресурсів, залучення яких унеможлиблюється внаслідок низької ефективності управління в інвестиційній сфері підприємств залізничної галузі.

Деструктивні наявної системи управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту нині поглиблюються через зміни в бізнес-середовищі, обумовлені гіпердинамікою науково-технологічної революції та інформатизацією, нестабільністю політичної й економічної ситуації в Україні та у світі, процесами лібералізації в залізничній галузі й зростанням конкуренції на ринках транспортно-логістичних послуг, розширенням інвестиційних ринків і збагаченням їх інструментарію тощо. Як наслідок, зростають інформаційні асиметрії, поліваріантність і швидкість прийняття рішень і різновекторність бізнес-зв'язків, що ускладнює процес інвестиційного управління.

Масштабність потреб підприємств залізничного транспорту в інвестиційних ресурсах, спектр інвестиційних проблем, динаміка змін у бізнес-середовищі та ігнорування прогресу в управлінських технологіях інвестиційної діяльності актуалізує необхідність формування організаційно-економічного забезпечення управління в інвестиційній сфері, що ґрунтується на розробленні теоретичних положень, організаційних засад і методів підвищення якості управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту і його відповідності вимогам сьогодення.

Теоретико-методологічний базис дисертаційного дослідження ґрунтується на наукових поглядах щодо управління інвестиційною діяльністю

підприємств таких вчених, як І. Бланк, С. Глухова, В. Гриньова, В. Дикань, І. Дмитрієв, В. Коюда, О. Коюда, О. Криворучко, Т. Лепейко, Т. Майорова, І. Мойсеєнко, А. Пересада, Л. Українська, В. Федоренко, Д. Черваньов, М. Чорна, В. Шинкаренко, Б. Щукін, О. Ястремська, і багатьох інших.

Вагомий внесок у дослідження розвитку інвестиційних процесів і управління інвестиційною діяльністю на підприємствах залізничного транспорту зробили такі науковці, як О. Андрєєва, О. Дейнека, В. Дикань, О. Дикань, О. Євсєєва, Г. Ейтутіс, І. Зайцева, О. Зоріна, В. Ільчук, Л. Калініченко, О. Кірдіна, В. Компанієць, М. Корінь, О. Кравченко, С. Лоза, О. Никифорок, В. Овчиннікова, Л. Позднякова, Є. Сич, В. Творонович, І. Токмакова, В. Третяк, О. Чупир, В. Яновська, та інші.

Відаючи належне науковій і практичній значущості праць названих учених, слід зазначити, що вельми актуальним є розроблення теоретичних положень щодо розвитку інвестиційного потенціалу, управління інвестиційними проектами і з'ясування ролі когнітивно-інформаційних технологій у модернізації організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту; формування пропозицій щодо побудови інвестиційної стратегії, раціоналізації організаційної структури управління інвестиційною діяльністю, у тому числі у сфері розвитку державно-приватного партнерства на залізничному транспорті; удосконалення методичних підходів до визначення пріоритетності інвестуванні в оновлення рухомого складу.

Усі ці обставини зумовили вибір теми дисертаційної роботи, визначили мету, об'єкт, предмет і завдання дослідження.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Наукові результати і висновки дисертаційного дослідження використано при виконанні наукових досліджень Харківського національного університету будівництва та архітектури за темою «Проблеми адаптації соціально-економічних систем до екзогенних змін» (номер державної реєстрації 0118U001941), де автором

розроблено методичний підхід для визначення пріоритетності інвестування на підприємствах залізничного транспорту.

Дисертація виконувалася відповідно до основних положень Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки (затверджено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 р. № 591-р), Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року (затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30 травня 2018 р. № 430-р), Державної цільової програми реформування залізничного транспорту на 2010-2019 роки (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 16 грудня 2009 р. № 1390).

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є удосконалення теоретичних положень, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту.

Поставлена мета дисертаційного дослідження зумовила необхідність вирішення таких завдань:

- з'ясувати і систематизувати фактори впливу на інвестиційну діяльність підприємств залізничного транспорту в умовах системної кризи галузі;
- визначити зміст, структуру і детермінанти розвитку інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту;
- проаналізувати і узагальнити теоретичний базис управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту й розробити положення щодо модернізації організаційно-економічного забезпечення інвестиційного механізму підприємств залізничного транспорту;
- сформулювати організаційний підхід до розвитку державно-приватного партнерства на підприємствах залізничного транспорту;
- розвинути організаційні засади управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту;
- удосконалити процес формування та реалізації інвестиційних проектів

підприємств залізничного транспорту;

– розробити методичний підхід до визначення пріоритетності інвестування тягового рухомого складу локомотивних депо.

Об’єкт дослідження – процес управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту.

Предмет дослідження – теоретичні положення, методичні підходи і практичні рекомендації щодо формування організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань використано такі методи: *порівняльний аналіз і графічний метод* – для відображення сучасного стану і тенденцій розвитку підприємств залізничного транспорту України та їхньої інвестиційної діяльності; *систематизація і класифікація* – для упорядкування факторів впливу на інвестиційну діяльність підприємств залізничного транспорту, систематизації детермінант розвитку їхнього інвестиційного потенціалу, типологізації видів інвестиційних ризиків; *логіко-діалектичний* – для розроблення концептуальних положень модернізації організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту; *абстрактно-логічний* – для удосконалення процесу формування і реалізації інвестиційних проектів й організаційних засад управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту; *структурно-функціональний* – для формування організаційної моделі офісу сприяння розвитку державно-приватного партнерства АТ «Укрзалізниця»; *морфологічний аналіз* – для уточнення змісту наукової категорії «інвестиційний потенціал підприємств залізничного транспорту»; *експертний і розрахунково-аналітичний* – для оцінювання пріоритетності інвестування тягового рухомого складу локомотивних депо.

Інформаційну базу дослідження склали закони та підзаконні нормативно-правові акти, що регулюють інвестиційну діяльність і функціонування

підприємств залізничного транспорту України, публікації провідних вітчизняних і зарубіжних вчених, монографічні дослідження фахівців за проблематикою управління інвестиційною діяльністю підприємств, дані фінансової і статистичної звітності АТ «Укрзалізниця», ресурси Інтернету.

Наукова новизна отриманих результатів полягає в поглибленні теоретичних засад, удосконаленні методичних підходів і практичних положень щодо формування організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту з урахуванням трансформації умов господарювання. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

удосконалено:

- теоретичні основи формування організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту, які, на відміну від існуючих, ґрунтуються на системно-адаптивному підході й включають положення: по-перше, щодо уявлення про ключову роль когнітивно-інформаційних технологій у модернізації організаційно-економічного забезпечення як фактора прогресу в управлінській діяльності; по-друге, щодо побудови інвестиційної стратегії з урахуванням стратегічних альтернатив інвестиційного інсорсингу і аутсорсингу, типологізації видів інвестиційного ризику за ознакою «компоненти потенціалу конкурентостійкості» і управління інвестиційними ризиками з використанням методу реальних опціонів. Дані положення сприятимуть підвищенню результативності управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту;

- організаційний підхід щодо розвитку проектної діяльності підприємств залізничного транспорту на засадах державно-приватного партнерства, який, на відміну від існуючих, передбачає створення офісу супроводу державно-приватного партнерства, що поєднує роботу таких відділів, як маркетингово-аналітичний, навчально-методичний, проектний, інформаційно-комунікаційний. Розкрито мету і функції офісу, визначено

напрями роботи його відділів і доведено, що створення офісу дозволить забезпечити продуктивну співпрацю між партнерами і зацікавленими особами і підвищити ефективність інвестиційних проектів;

- процес формування і реалізації інвестиційних проектів підприємств залізничного транспорту, який, на відміну від існуючих, передбачає створення цифрової інвестиційної платформи як інструменту комунікації та інформаційно-аналітичного забезпечення інвестиційної діяльності, що сприятиме оптимізації адміністративних процедур і підвищенню обґрунтованості управлінських рішень;

- методичний підхід до визначення пріоритетності інвестування тягового рухомого складу локомотивних депо, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на використанні комплексного показника, що враховує ступінь зносу наявного тягового рухомого складу, ефективність його експлуатації, економічні результати інвестиційної діяльності і стратегічні орієнтири розвитку підприємств залізничного транспорту. Ідентифікація пріоритетів інвестування дозволить забезпечити своєчасне і якісне оновлення тягового рухомого складу;

набули подальшого розвитку:

- систематизація факторів впливу на інвестиційну діяльність підприємств залізничного транспорту, яка, на відміну від існуючих, передбачає виділення факторів глобального, національного та галузевого рівнів, останній з яких включає організаційно-управлінські, виробничі, фінансово-кредитні, інформаційні, інтелектуально-кадрові, інноваційно-технологічні, маркетингові, інституціональні фактори та бізнес-фактори формування інвестиційного середовища залізничної галузі. Це дозволило обґрунтувати пріоритетні напрями розвитку інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту;

- теоретичні положення розвитку інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту, які, на відміну від існуючих, полягають в уточненні змісту поняття «інвестиційний потенціал підприємств залізничного транспорту», його структурно-компонентного складу і включають систематизацію детермінант розвитку інвестиційного потенціалу, що передбачає їх поділ за організаційно-

управлінською, виробничою, фінансово-кредитною, інформаційною, інтелектуально-кадровою, інноваційно-технологічною, маркетинговою, інституціональною та бізнес-компонентами. Це дозволило структурувати проблеми інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту і визначити шляхи їх подолання;

- організаційні засади раціоналізації структури управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту, які, на відміну від існуючих, полягають у створенні інтеграційно-інформаційного середовища і децентралізації управлінських функцій і їх розширення через урахування завдань інформаційно-комунікаційної взаємодії в інвестиційній сфері, що сприятиме підвищенню адаптивності управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що розроблені в дисертації теоретико-методичні положення і практичні рекомендації можуть бути використані в процесі обґрунтування стратегічних і тактичних напрямів реалізації інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту. Сукупність отриманих наукових положень доведено до рівня методичних рекомендацій і прикладного інструментарію, практичне застосування яких дозволить покращити ефективність процесів управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту.

Результати дисертаційного дослідження отримали практичне застосування. Зокрема рекомендації щодо організаційно-економічного забезпечення управління інвестиційною діяльністю на основі системно-адаптивного підходу використано в діяльності структурного підрозділу «Харківська автобаза» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт впровадження № 17/02 від 20 лютого 2019 р.), положення щодо визначення детермінант формування інвестиційного потенціалу використано в діяльності виробничого підрозділу «Куп'янська дирекція залізничних перевезень» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт впровадження № 214/03 від 19 березня 2019 р.), підхід

щодо використання методу реальних опціонів для управління інвестиційним ризиком впроваджено в діяльність виробничого підрозділу «Харківська дистанція захисних лісонасаджень» регіональної філії «Південна залізниця» АТ «Укрзалізниця» (акт впровадження № 11/04 від 3 квітня 2019 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Інвестиційний менеджмент», «Інвестиційний менеджмент на залізничному транспорті», «Інноваційний менеджмент», «Інформаційні системи і технології в управлінні» і при виконанні випускних кваліфікаційних робіт магістрів, що підтверджується актом впровадження від 15 травня 2019 р.

Особистий внесок здобувача. Усі наукові результати, отримані в дисертаційній роботі і винесені на захист, здобуто особисто автором і відображено в наукових публікаціях. З наукових праць, опублікованих у співавторстві [38, 239, 288], у дисертації використано лише ті положення, ідеї та висновки, які є результатом особистої роботи автора.

Апробація результатів дисертації. Основні положення і результати дослідження пройшли апробацію на 5 Міжнародних і 4 Всеукраїнських науково-практичних конференціях: Проблеми економіки транспорту (Дніпро, 2017); Облік, аудит, оподаткування та звітність у системі забезпечення економічної стійкості підприємств (Дніпро, 2017); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2017); Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2018); Сучасні проблеми менеджменту (Київ, 2018); Економіко-правовий розвиток сучасної України (Одеса, 2018); Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання (Харків, 2018); Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки (Дніпро, 2019); Актуальні проблеми маркетингового менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки (Луцьк, 2019).

Публікації. За темою дисертації опубліковано 18 наукових праць, серед яких 1 колективна монографія, 8 статей у наукових фахових виданнях (входять до наукометричних баз даних) і 9 матеріалів і тез доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 5,9 друк. арк., з яких особисто автору належить 5,15 друк. арк.

Обсяг і структура роботи. Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи складає 308 сторінок, у т. ч. основний текст займає

176 сторінок. Матеріали дисертації проілюстровано 35 рисунками, 37 таблицями та містять 9 додатків. Список використаних джерел налічує 289 найменувань.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Статистична інформація. *Державна служба статистики України* : веб-сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 15.02.2019).
2. Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» 2018 р. АТ «Укрзалізниця» : веб-сайт. URL: <https://uz.gov.ua/about/investors/> (дата звертання: 07.06.2019).
3. Результати 2018 та плани на 2019. Євген Кравцов. АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт. URL: <https://www.uz.gov.ua/> (дата звернення: 10.01.2019).
4. Андреева О. В. Напрями подальшого розвитку інвестиційної діяльності залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2013. № 44. С. 255-258.
5. Токмакова І. В., Дараган О. О. Сутність та підходи до формування інвестиційної стратегії на підприємствах залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2013. № 43. С. 189-193.
6. Дикань В. Л., Єлагін Ю. В. Перспективи фінансування приміських пасажирських перевезень в умовах акціонування залізничного транспорту. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія «Економіка і Менеджмент»*. 2016. № 16/2016. С. 46-48.
7. Дикань О. В. Модель інвестиційного забезпечення впровадження інновацій на промислових підприємствах залізничного транспорту України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. Вип. 7. Ч. 1. С. 125-130.
8. Ейтутіс Г., Никифорок О., Бойко О. Потенційні джерела інвестування в розвиток залізничного транспорту України: можливості їх диверсифікації. *Економіст*. 2012. № 8. С. 64-69.
9. Корінь М. В., Кондратюк М. В., Обруч Г. В. Інвестиційне забезпечення розвитку залізничного транспорту України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. №62. С. 249-259.
10. Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного

транспорту України: монографія. Харків: УкрДУЗТ. 2017. 427 с.

11. Плугіна Ю. А. Інвестування як основний інструмент управління інтелектуальним капіталом підприємств залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2012. Вип. 39. С. 154-157.

12. В Украине продолжает падать объем железнодорожных грузоперевозок – Госстат. *delo.ua: веб-сайт*. URL: <https://delo.ua/economyandpoliticsinukraine/v-ukraine-prodolzhaet-padat-obem-zheleznodorozhn-352407/> (дата обращения: 30.04.2019).

13. Стратегія АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки. *АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт*. URL: <https://www.uz.gov.ua/> (дата звернення: 25.06.2019).

14. Укрзалізниця до 2020 року суттєво оновить залізничний рухомий склад. *Урядовий портал: веб-сайт*. URL: http://old.kmu.gov.ua/kmu/control/publish/article?art_id=121660263 (дата звернення: 02.12.2018).

15. Железные дороги Украины в 2012-2016 годах закупят 509 локомотивов – госпрограмма. *Интерфакс-Украина: веб-сайт*. URL: <https://interfax.com.ua/news/economic/76372.html> (дата обращения: 05.12.2018).

16. «Укрзалізниця» планує закупити до 2025 года 310 новых локомотивов. *Пассажирский транспорт: веб-сайт*. URL: <https://traffic.od.ua/news/railua/1212159> (дата обращения: 15.05.2019).

17. Почему горят локомотивы «Укрзалізницы». *Бизнес Цензор: веб-сайт*. URL: https://biz.censor.net.ua/resonance/3091130/pochemu_goryat_lokomotivy_ukrzaliznytsi (дата обращения: 05.19.2018).

18. «Укрзалізниця» планує в 2017 году закупить почти 7 тысяч грузовых вагонов. *УНИАН: веб-сайт*. URL: <https://www.unian.net/economics/transport/1594212-ukrzaliznytsya-planiruet-v-2017-godu-zakupit-pochti-7-tyisyach-gruzovyih-vagonov.html> (дата обращения: 05.09.2018).

19. Оновлення основних фондів залишається пріоритетним завданням Укрзалізниці і в 2014 році. *Урядовий портал: веб-сайт*. URL:

http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=246980622&cat_id=24844617
1 (дата звернення: 05.09.2018).

20. Оновлення: точка відліку. *Магістраль*. 2017. № 2 (2193). С. 5.

21. Плани оновлення – в життя. *Магістраль*. 2017. № 3 (2195). С. 1.

22. Назван размер рабочего парка грузовых вагонов в Украине. *Центр транспортных технологий: веб-сайт*. URL: https://cfts.org.ua/news/2019/07/18/nazvan_razmer_rabochego_parka_gruzovykh_vagonov_v_ukraine_54291 (дата обращения: 20.07.2019).

23. «Укрзалізниця» получила за полгода 1 750 новых грузовых вагонов. *Бизнес цензор: веб-сайт*. URL: <https://biz.censor.net.ua/n3073282> (дата обращения: 20.09.2018).

24. Пассажиры есть, вагонов нет: что будет с поездами «Укрзалізниця». *delo.ua: веб-сайт*. URL: <https://delo.ua/business/passazhiry-est-vagonov-net-cto-budet-s-poezdam-350781/> (дата обращения: 10.03.2019).

25. 92% пассажирских вагонов «Укрзалізниця» полностью изношены. *delo.ua: веб-сайт*. URL: <https://delo.ua/business/92-passazhirskih-vagonov-ukrzaliznyci-polnost-350816/> (дата обращения: 15.03.2019).

26. «Укрзалізниця» указывает на растущие риски катастроф и снижения объемов пассажироперевозки из-за невозмещения ей убытков. *Интерфакс-Украина*. URL: <https://interfax.com.ua/news/economic/590686.html> (дата обращения: 05.06.2019).

27. Пассажирам Укрзалізниця показали реальную опасность: с каждым годом только хуже. *znaj.ua: веб-сайт*. URL: <https://znaj.ua/ru/society/219573-pasazhiram-ukrzaliznici-pokazali-realnu-nebezpeku-z-kozhnim-rokom-lishe-girshe> (дата обращения: 25.03.2019).

28. Почему украинская железная дорога становится опасной. *112.ua: веб-сайт*. URL: <https://112.ua/statji/pochemu-ukrainskaya-zheleznaya-doroga-standovitsya-opasnoy-484167.html> (дата обращения: 22.03.2019).

29. Основні аспекти стратегії розвитку ПАТ «Укрзалізниця» 2017-2021 роки. *АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт*. URL:

https://www.uz.gov.ua/files/file/Strategy_Presentation_fin1.pdf (дата звернення: 22.06.2018).

30. Економіка залізниці: історія, сьогодення, перспективи розвитку. Г. Д. Ейтутіс, О. М. Кривопішин, І. П. Федорко, В. М. Осовик, М.С . Семенюк; за ред. Г. Д. Ейтутіса, О. М. Кривопішина. Ніжин : ТОВ «Видавництво «Аспект-Поліграф», 2014. 292 с.

31. Консолідована фінансова звітність ПАТ «Укрзалізниця» за 2012-2018 рр. *АТ «Укрзалізниця»:* *веб-сайт.* URL: <http://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/> (дата звернення: 15.05.2019).

32. Виконання консолідованого фінансового плану АТ «Укрзалізниця» за 2016-2018 роки. *АТ «Укрзалізниця»:* *веб-сайт.* URL: http://www.uz.gov.ua/about/investors/financial_statements/ (дата звернення: 15.05.2019).

33. Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» 2017 р. *АТ «Укрзалізниця» :* *веб-сайт.* URL: <https://uz.gov.ua/about/investors/> (дата звертання: 07.06.2019).

34. Консолідований фінансовий план АТ «Укрзалізниця». *АТ «Укрзалізниця»:* *веб-сайт.* URL: https://www.uz.gov.ua/about/investors/financial_statements/kfp/ (дата звернення: 15.05.2019).

35. «Укрзалізниця» погасила єврооблигації на 150 мільйонів доларів. *Экономическая правда:* *веб-сайт.* URL: <https://www.epravda.com.ua/rus/news/2019/03/14/646091/> (дата об'язання: 28.03.2019).

36. «Укрзалізниця» взяла кредит в 500 мільйонів доларів. *Всеукраинская общественно-политическая газета «Позиция»:* *веб-сайт.* URL: <http://pozitciya.com.ua/73162-ukrzaliznysya-vzyala-kredit-v-500-millionov-dollarov.html> (дата об'язання: 05.07.2019).

37. Міжнародне рейтингове агентство підвищило кредитний рейтинг «Укрзалізниці» до рівня «В-». *Дзеркало тижня:* *веб-сайт.* URL: https://dt.ua/ECONOMICS/mizhnarodne-reytingove-agentstvo-pidvischilo-kreditniy-reyting-ukrzaliznici-do-rivnya-v-319432_.html (дата звернення: 15.08.2019).

38. Гараєв М. В., Дикань О. В. Дисбаланс на внутрішньому ринку підприємницького середовища в Україні. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика : тези доповідей за матеріалами XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (7 – 9 червня 2018 р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ. С. 178-180.

39. Гараєв М. В. Аналіз інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту. *Вісник Одеського національного університету*. 2018. Серія: Економіка. Том 23. Вип. 7 (72). С. 102-106.

40. Дефіцит тяги. Що зупиняє український експорт. *НВ Бізнес : веб-сайт*. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/publications/defitsit-tjahi-shcho-zupinjaje-ukrajinskij-eksport-2483988.html> (дата звертання: 24.05.2019).

41. «Укрзалізниця» оцінює необхідні інвестиції на оновлення локомотивного парку в 73 млрд грн. *Інтерфакс-Україна. Інформаційне агентство: веб-сайт*. URL: <https://ua.interfax.com.ua/news/economic/597386.html> (дата звертання: 04.06.2019).

42. Дикань В. Л., Соломніков І. В. Інжиніринго-маркетинговий центр інноваційних технологій як основа активізації інноваційно-інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. Вип. 57. С. 9-20.

43. Дикань В. Л., Кірдіна О. Г. Система інтегрованого управління інвестиційно-інноваційним розвитком залізничного транспорту. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. Вип. 1. С. 137-144.

44. Дикань В. Л., Данько М. І., Калініченко Л. Л. Підвищення інвестиційно-інноваційного потенціалу промислових підприємств залізничного транспорту в умовах інтеграційних процесів: монографія. Х. : УкрДАЗТ, 2010. 167 с.

45. Дикань В. Л., Василенко Л. П. Шляхи активізації інноваційно-інвестиційних процесів розвитку підприємств залізничної галузі. *Збірник наукових праць Української державної академії залізничного транспорту*. 2014. Вип. 146. С. 100-105.

46. Дейнека О. Г. Інноваційно-інвестиційні підходи до розвитку галузі залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2010. № 29. С. 213-217.

47. Дейнека О. Г. Управління інвестиційною діяльністю на підприємствах залізничного транспорту: тези XII міжнар. наук.-практ. конф. «Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика». *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2016. № 54. С. 148-151.

48. Дмитрієв І. А., Левченко Я. С. Оцінювання інвестиційної привабливості підприємства та управління її показниками (на прикладі АТП Харківського регіону). *Актуальні проблеми економіки*. 2017. № 5. С. 89-98.

49. Зайцева І. Ю., Сиромятнікова О. О. Інвестування як домінанта економічного розвитку підприємств залізничного транспорту. *Економічний форум*. 2013. № 3. С. 171-174.

50. Українська Л. О., Волошко Н. О. Визначення стратегічних потреб залучення фінансових ресурсів акціонерними товариствами. *Культура народів Причорномор'я*. 2012. № 220. С. 104-107.

51. Позднякова Л. О., Котик В. В. Забезпечення та регулювання інвестиційної привабливості: тези XII міжнар. наук.-практ. конф. «Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика». *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2016. № 54. С. 95-96.

52. Калініченко Л. Л. Креативний потенціал як основний структурний елемент економічного потенціалу сучасного підприємства. Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість та сталий розвиток: монографія / За заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Л. Калініченко. Х. : ФОП Панов А. М., Видав. дім «В справі», 2018. 316 с.

53. Криворучко О. Н., Величко Я. И. Установление сущности и состава мотивационного потенциала предприятия. *Економіка транспортного комплексу*. 2017. Вип. 29. С. 122-134.

54. Савенко С. Е. Инвестиционный процесс в условиях естественной монополии (на примере железнодорожной отрасли): автореф. дис. ... канд. экон.

наук: 08.00.01; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Москва, 2010. 28 с.

55. Заїка С.О. Інвестиційний потенціал підприємства та варіанти його формування. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 2015. Вип. 14. Ч. 1. С. 84-86.

56. Бочаров В. В. Финансово-кредитные методы регулирования рынка инвестиций. М. : Финансы и статистика, 1993. 144 с.

57. Тумусов Ф. С. Инвестиционный потенциал региона: теория, проблемы, практика. М.: Экономика, 1999. 272 с.

58. Іванов С. В. Методологічні підходи до визначення сутності інвестиційного потенціалу. *Економіка: проблеми теорії та практики*: Зб. наук. праць. Дніпропетровськ: ДНУ, 2004. Вип. 95. С. 98-104.

59. Туріянська М. М. Інвестиційні джерела: монографія. Донецьк : Юго-Восток ЛТД. 2004. 317 с.

60. Катасонов В. Ю. Инвестиционный потенциал экономики: механизмы формирования и использования. М.: Анкил, 2005. 328 с.

61. Должанський І. З., Загорна Т. О., Удалих О. О., Герасименко І. М., Ращупкіна В.М. Управління потенціалом підприємства : навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2006. 362 с.

62. Афонин В. И. Инновационный менеджмент и экономическая оценка реальных инвестиций: учеб. пособ. М. : Гардарики, 2006. 301 с.

63. Кармов Р. А. Инвестиционный потенциал и социально-экономические условия его реализации в трансформируемой экономике: автореф. дис. ... кандидата экон. наук : 08.00 01- Экономическая теория. Москва: Институт экономики РАН, 2007. 25 с.

64. Кучерук Т. Ю., Вовк О. М. Економічне обґрунтування комплексної оцінки інвестиційного потенціалу авіапідприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. 2008. №3. С. 11-15.

65. Макух Т. О., Стечишин Т. О. Інвестиційний потенціал як фактор підвищення ефективності використання фінансових ресурсів. *Фінанси України*.

2009. № 9. С. 67-77.

66. Щербатюк О. М. Дефініція «інвестиційний потенціал підприємства»: сутність та відмінності. *Ефективна економіка: веб-сайт*. 2011. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=773> (дата звернення: 12.09.2018).

67. Назарова О. Г. Вартісний підхід до управління інвестиційним потенціалом підприємства: дис. .. канд. екон. наук: 08.00.04; Донецький державний університет управління. Маріуполь, 2015. 235 с.

68. Дресвянніков Д. О. Формування інвестиційного потенціалу підприємства. *Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія: Економічні науки*. 2016. Вип. 31(2). С. 20-27.

69. Гайдай Г. Г. Інвестиційний потенціал як основа формування комплексу стратегічних інвестиційних рішень. *Економіка та управління на транспорті*. 2018. Вип. 6. С. 106-112.

70. Швецова Н. Є. Трансформація інвестиційного потенціалу глобальної економіки в умовах циклічного розвитку: дис. ... канд. екон. наук: 08.00.02; Донецький національний університет імені Василя Стуса. Вінниця, 2017. 255 с.

71. Чорна М. В., Жувагіна І. О., Горіцин Д. О. Принципи оцінки інвестиційного потенціалу підприємства роздрібної торгівлі. *Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг*. 2014. Вип. 1. С. 87-96.

72. Шабатура Т. Формування інвестиційного потенціалу підприємства в контексті вирішення економічних конфліктів. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2016. № 1. С. 235-241.

73. Білоусова О. С. Інвестиційний потенціал економіки України та країн ЄС. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту*. 2017. № 1-2. С. 60-67.

74. Ткачова А. Р. Инвестиционный потенциал как составляющая в формировании потенциала предприятия. *Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія «Економічні науки»*. 2014. Вип. 27. С. 41-47.

75. Гришко В. А. Оцінювання та управління інвестиційно-інноваційним

потенціалом машинобудівних підприємств : автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04; Національний університет «Львівська політехніка». Львів, 2011. 25 с.

76. Нечитайло У. П. Аналіз сучасних підходів до визначення інвестиційного потенціалу регіону. *Інвестиції: практика та досвід*. 2010. № 15. С. 25-29.

77. Бережна І. Ю. Особливості формування інвестиційного потенціалу у трансформаційній економіці: інституційний підхід. *Ефективна економіка? веб-сайт*. 2012. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1528> (дата звертання: 04.05.2018).

78. Шваков Е. Е., Троцкий А. Я. Инвестиционный потенциал промышленного предприятия, его оценка, формирование и развитие. *Финансы и кредит*. 2016. № 3. С. 54-64.

79. Смесова В. Л. Відтворення інвестиційного потенціалу національної економіки: автореф. дис. ... канд. екон. наук.: 08.00.01. Дніпропетровськ, 2009. 19 с.

80. Рамський А. Ю. Концептуальні підходи до формування інвестиційного потенціалу домогосподарств в історичній ретроспективі. *Інвестиції: практика та досвід*. 2013. № 9. С. 16-20.

81. Чорна М. В., Жувагіна І. О. Оцінка інвестиційного потенціалу підприємств роздрібної торгівлі: монографія. Харків, 2014. 216 с.

82. Лапин Е. В. Оценка экономического потенциала предприятия и механизм ее реализации. *Вісник Сумського державного університету. Серія «Економіка»*. 2004. № 9 (68). С. 109-123.

83. Маматова Л. Ш. Забезпечення фінансово-інвестиційного потенціалу промислових підприємств: дис. канд. екон. наук: 08.00.04. Маріуполь, 2016. 234 с.

84. Прохорова В. В., Мушников О. О. Методика оцінки рівня стійкості інноваційно-інвестиційного розвитку машинобудівних підприємств. *Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі: проблеми теорії та практики*. 2014. № 2 (26). С. 44-53.

85. Кукош М. С. Теоретико-методичні підходи до оцінки інвестиційного

потенціалу регіону в умовах децентралізації: дис. ... канд. екон. наук: 08.00.05; Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України. Одеса, 2018. 285 с.

86. Шваков Е. Е., Лазарева Ж. В., Чистякова И. С. Программа развития инвестиционного потенциала промышленного предприятия как инструмент реализации государственно-частного партнерства в инвестиционной сфере. *Фундаментальные исследования*. 2015. № 9. Ч. 3. С. 609-613. URL: <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=39234> (дата обращения: 17.10.2018).

87. Коритько Т. Ю., Крук О. М. Оцінка інвестиційного потенціалу підприємства. *Вісник Донбаської державної машинобудівної академії*. 2015. № 2 (25). С. 93-96.

88. Руденко О. А. Формування інвестиційного потенціалу національної економіки: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.03; Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького. Черкаси, 2018. 22 с.

89. Семькина О. Ф. Инвестиционный потенциал как совокупность ресурсов функционирующего предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01. ГОУВПО «Томский государственный университет». Томск, 2007. 27 с.

90. Гараєв М. В. Інвестиційний потенціал підприємств залізничного транспорту : формування та розвиток. *Економіка та держава*. 2019. № 7. С. 96-99.

91. Гараєв М. В. Управління інвестиційним потенціалом підприємств залізничного транспорту. Сучасні проблеми менеджменту : матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (19 жовтня 2018 р., м. Київ). Київ : Нац. авіац. ун-т, 2018. С. 145-147.

92. Реформи на запасній колії. *Голос України: веб-сайт*. URL: <http://www.golos.com.ua/article/260179> (дата звернення: 05.05.2019).

93. Гараєв М. В. Инвестиционное обеспечение реализации инфраструктурных проектов железнодорожного транспорта. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика* : тези доповідей за матеріалами XIII Міжнар. наук.-практ. конф.

(8 – 10 червня 2017р., м. Харків). Харків : УкрДУЗТ. 2017. С. 20-22.

94. Інвестиційна програма. АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт. URL: https://www.uz.gov.ua/about/activity/electropostachannia/electro_investment_program/ (дата звернення: 05.08.2018).

95. Уряд затвердив Стратегію розвитку Укрзалізниці на 2019-2023 роки, - Володимир Омелян. *Міністерство інфраструктури України: веб-сайт.* URL: <https://mtu.gov.ua/news/30956.html> (дата звернення: 15.06.2019).

96. «Укрзалізниця» оцінює необхідні інвестиції на оновлення локомотивного парку в 73 млрд грн. *Інтерфакс Україна: веб-сайт.* URL: <https://interfax.com.ua/news/economic/597379.html> (дата звернення: 10.07.2019).

97. УЗ залучатиме інвестиції в оновлення рухомого складу та інфраструктури. *Медіацентр «Магістраль» АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт.* URL: <https://info.uz.ua/articles/uz-zaluchatime-investitsii-v-onovlennya-rukhomogo-skladu-ta-infrastrukturi> (дата звернення: 25.02.2019).

98. Грузоперевозки по залізній дорозі в 2018 році. *Центр транспортних стратегій: веб-сайт.* URL: https://cfts.org.ua/articles/itogi_gruzoperevozok_po_zheleznoy_dorozy_v_2018_godu_1504 (дата звернення: 28.04.2019).

99. «Укрзалізниця» планує закупити електрички в кредит. *delo.ua: веб-сайт.* URL: <https://delo.ua/business/ukrzaliznycja-planiruet-zakupat-elektrichki-v-k-350036/> (дата звернення: 25.02.2019).

100. Укрзалізниця у 2019 році збільшить протяжність безстиківих колій. – Євген Кравцов. *Медіацентр «Магістраль» АТ «Укрзалізниця».* URL: <https://info.uz.ua/news/ukrzaliznitsya-u-2019-rotsi-zbilshit-protyazhnist-bezstikovikh-kolij-evgen-kravtsov> (дата звернення: 25.04.2019).

101. Інвестиційні проекти в галузі залізничного транспорту. *Міністерство інфраструктури України : веб-сайт.* URL: <https://mtu.gov.ua/> (дата звернення: 22.04.2019).

102. «Укрзалізниця» просить влади виділити з госбюджету 7,1 млрд гривень на ж/д перевезення. *Центр транспортних технологій: веб-сайт.* URL:

https://cfts.org.ua/news/2019/05/15/ukrzaliznytsya_prosit_vlasti_vydelit_iz_gosbyud_zheta_71_mlrd_griven_na_zh_d_perevozki_53251 (дата обращения: 28.05.2019).

103. «Укрзалізниця» и ЕБРР готовят тендер на закупку вагонов. *delo.ua: веб-сайт*. URL: <https://delo.ua/business/ukrzaliznytsja-i-ebrr-gotovjat-tender-na-zakupku-350754/> (дата обращения: 30.04.2019).

104. Дорога Киев-Николаев поездом станет на 130 км короче и на 2 часа быстрее: ЕИБ дал 150 млн.евро на электрификацию участка Долинская-Николаев. *inshe.tv: веб-сайт*. URL: <https://inshe.tv/economics/2016-12-20/189884/> (дата обращения: 15.09.2018).

105. ЄІБ інвестує 110 мільйонів у модернізацію залізничного транспорту. *Укрінформ: веб-сайт*. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/2733239-eib-investue-110-miljoniv-u-modernizaciu-zaliznicnogo-transportu.html> (дата звернення: 10.07.2019).

106. Электрификацию направления Долинская-Николаев-Колосовка железнодорожники считают самой важной. *inshe.tv: веб-сайт*. URL: <https://inshe.tv/economics/2015-01-14/10794/> (дата обращения: 15.09.2018).

107. Укрзалізниця затвердила Програму електрифікації залізниць на 2011-2016 роки. *АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт*. URL: https://www.uz.gov.ua/press_center/latest_news/archive/main_2011/page-61/244152/ (дата звернення: 22.09.2018).

108. Инфографика: какие участки железных дорог электрифицированы за годы независимости Украины (Forbes). *Центр транспортных технологий: веб-сайт*. URL: https://cfts.org.ua/digest/infografika_kakie_uchastki_zheleznykh_dorog_elektrifitsirovany_za_gody_nezavisimosti_ukrainy_forbes_471 (дата обращения: 25.09.2018).

109. «Укрзалізниця» намерена електрифіцировать направление «Долинская – Николаев – Колосовка». *Інформаційно-аналітичний портал «Ізвестія Ніколаєвські»: веб-сайт*. URL: izvestia.nikolaev.ua (дата обращения: 25.09.2018).

110. Решение ВР позволит начать отбор генподрядчика для

електрифікації жд напрямлення Долинська - Николаев - Колосовка - Е.Кравцов. *Інформаційний портал «Транспортний бізнес»: веб-сайт*. URL: http://tbu.com.ua/news/reshenie_vr_pozvolit_nachat_otbor_genpodriadchika_dlia_elektrifikatsii_jd_napravleniia_dolinskaia_nikolaev_kolosovka_e_kravtsov.htm 1 (дата звернення: 25.11.2018).

111. Дикань В. Л., Зубенко В. О. Забезпечення ефективності інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту: монографія. Х.: УкрДАЗТ, 2008. 194 с.

112. Дикань В. Л., Островерх Г. Є. Удосконалення механізмів державного управління розвитком залізничної галузі України у євроінтеграційному векторі. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 62. С. 11-19.

113. Сич Є. М., Ільчук В. П. Інноваційно-інвестиційний розвиток залізничного транспорту. К. : Логос, 2002. 256 с.

114. Калініченко Л. Л. Вирішення інвестиційної проблеми інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту. *Економіка: проблеми теорії та практики*. 2008. Вип. 236, Т. 2. С. 222-227.

115. Калініченко Л. Л. Формування та оцінювання ефективності проектного менеджменту. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2016. № 4. С. 169-179.

116. Чупир О. М., Бурлака Є. О. Шляхи визначення ефективної стратегії фінансування інвестиційно-будівельних проектів залізничної галузі. *Молодий вчений*. 2017. № 4.4 (44.4). С. 120-124.

117. Третяк В. П. Комплексна оцінка ефективності інвестиційного проекту розвитку соціальної інфраструктури організації залізничному транспорту з урахуванням його впливу на соціально-економічний розвиток регіону. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2013. № 2. С. 107-112.

118. Шраменко О. В., Полякова О. М. Державне регулювання природних монополій в умовах глобальної економіки та розвитку науково-технічного прогресу. *Економіка та суспільство: веб-сайт*. 2018. № 16. URL:

<http://www.economyandsociety.in.ua/journal-16/23-stati-16/1990-shramenko-o-v-polyakova-o-m> (дата звернення: 25.12.2018).

119. Пащенко Ю. Є., Корінь М. В. Державно-приватне партнерство як механізм фінансового забезпечення розвитку транспортної інфраструктури залізниць. *Вісник економіки транспорту та промисловості*. 2015. № 49. С. 74-79.

120. Токмакова І. В. Переваги реалізації стратегічного бізнес-партнерства на залізничному транспорті. *Вісник економіки транспорту та промисловості*. 2015. № 49. С. 88-91.

121. Шинкаренко В. Г. Державно-приватне партнерство: передумови застосування у вітчизняній практиці. *Управління проектами, системний аналіз і логістика. Технічна серія*. 2013. Вип. 12. С. 361-367.

122. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991 р. № 1560-XII. Із змінами та доповненнями, внесеними Законом України від 18.12.2017 р. № 2059-VIII. *Законодавство України: веб-сайт*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (дата звернення: 12.09.2018).

123. Бланк И. А. Основы инвестиционного менеджмента. К.: Эльга-Н, Ника-Центр, 2001. 536 с.

124. Луців Б. Л., Кравчук І. С., Сас Б. Б. Інвестування: Підручник. Тернопіль: Економічна думка, 2014. 544 с.

125. What is investment project? Business Dictionary, available at: <http://www.businessdictionary.com/definition/investment-project.html> (accessed 15 Dec 2018).

126. Кныш М. И., Перекатов Б. А., Тютиков Ю. П. Стратегическое планирование инвестиционной деятельности: учеб. пособие. СПб.: Изд. дом «Бизнес-Пресса», 1998. 316 с.

127. Бардиш Г. О. Проектний аналіз: підручник. 2-ге вид. стер. К.: Знання, 2006. 415 с.

128. Верба В. А., Загородніх О. А. Проектний аналіз: підручник. К.: КНЕУ, 2000. 322 с.

129. Крилов Д. В. Розвиток організаційно-економічного механізму реалізації інвестиційних проектів на промислових підприємствах: автореф. дис. ... д-р екон. наук: 08.00.04; Запорізький національний університет. Запоріжжя, 2017. 43 с.

130. Гараєв М. В. Сутність і класифікація інвестиційних проектів на підприємствах залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. № 57. С. 104-112.

131. Экономика железнодорожного транспорта: учеб. для вузов ж.-д. транспорта / Н. П. Терёшина, В. Г. Галабурда, М. Ф. Трихунков и др.; Под ред. Н. П. Терёшиной, Б. М. Лapidуса, М. Ф. Трихункова. М.: УМЦ ЖДТ, 2006. 801 с.

132. Об утверждении методических рекомендаций по составу и содержанию обосновывающих материалов по инвестиционным проектам: распоряжение ОАО «РЖД» от 05.03.2012 г. № 463-р. *КонсультантПлюс: веб-сайт*. URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=EXP&n=540866#01856710827662158> (дата обращения: 25.10.2018).

133. Кривопалова А. А. Государственно-частное партнерство в сфере образования. *Вестник Самарской гуманитарной академии. Серия «Право»*. 2012. № 2. С. 104-108.

134. Степанова Е. С. Способы классификации государственно-частных партнерств. *Вестник Финансовой академии*. 2008. № 3. С. 170-179.

135. Деменков И. В. Классификация видов государственно-частного партнерства. *Евразийский научный журнал*. 2016. № 5. URL: <http://journalpro.ru/articles/analiz-form-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva/> (дата обращения: 10.11.2018).

136. Комарницька Г. О. Класифікація проектів державно-приватного партнерства. *Бізнес Інформ*. 2019. № 5. С. 50-55.

137. Курочка К. М., Золотарьов С.К. Основи управління проектами на торговельному підприємстві. *Молодий вчений*. 2016. № 12 (39). С. 776-780.

138. Антипенко Є. Ю., Воронцова О. В. Проектно-орієнтована організаційна структура управління ланцюгами поставок як метод підвищення

конкурентоспроможності підприємства. *Науковий вісник Чернігівського державного інституту економіки і управління*. 2013. № 2 (18). С. 109-113.

139. Кірдіна О. Г. Пріоритетність інвестиційно-інноваційних проектів на залізничному транспорті. *Ефективна економіка: веб-сайт*. 2011. № 2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=467> (дата звернення: 10.11.2018).

140. Бланк И. А. Управление инвестициями предприятия. К. : Ника-Центр, 2003. 408 с.

141. Гриньова В. М., Коюда В. О., Лепейко Т. І., Коюда О. П. Інвестування : підручник. К. : Знання, 2008. 458 с.

142. Майорова Т. В. Інвестиційна діяльність: навчальний посібник. К. : Центр навчальної літератури, 2004. 376 с.

143. Мойсеєнко І. П. Інвестування : навчальний посібник. К. : Знання, 2006. 490 с.

144. Пересада А. А. Управління інвестиційним процесом : монографія. К. : Лібра, 2002. 472 с.

145. Федоренко В. Г. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. К. : МАУП, 1999. 253 с.

146. Черваньов Д. М. Менеджмент інвестиційної діяльності підприємств : навчальний посібник. К. : Знання-Прес, 2003. 622 с.

147. Чорна М. В., Глухова С. В. Формування ефективною інвестиційної політики підприємства : монографія. Харків : ФОП Шейніна О. В., 2010. 210 с.

148. Ястремська О. М. Інвестиційна діяльність промислових підприємств: методологічні та методичні засади. Харків : ХДЕУ, 2004. 472 с.

149. Андреева О. В. Чинники ефективного інвестування залізниць в умовах динамізації циклів економічного розвитку. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2012. № 39. С. 83–88.

150. Долгий А. О., Долгий О. О., Манзюк В. В. Механізми державного регулювання процесу інвестування залізничної галузі. *Науковий вісник*. 2009. Вип.3. URL: <http://www.lvivacademy.com/visnik3/fail/+Dolhiy.pdf> (дата звернення: 19.02.2018).

151. Лоза С. П. Можливі джерела фінансування інвестицій в залізничний транспорт України. *Проблеми розвитку зовнішньоекономічних зв'язків і залучення іноземних інвестицій* : регіональний аспект : збірник наук. праць. Донецьк : ДонНУ, 2007. С. 1442–1451.
152. Яновська В. П., Кравченко О. О., Творонович В. І. Діагностика інвестиційної привабливості підприємств залізничного транспорту. *Актуальні проблеми економіки*. № 2. 2017. С. 95–106.
153. Гриньов А. В. Теоретичні засади управління інвестиційною діяльністю машинобудівного підприємства. *Вестник нац. техн. ун-та "ХПИ"* : сб. науч. тр. темат. вып. : Технический прогресс и эффективность производства. Харьков : НТУ "ХПИ", 2009. № 34. С. 34–42.
154. Єпіфанова І. Ю., Войнаренко М. П. Управління інвестиційною діяльністю промислових підприємств : монографія. Вінниця : ВНТУ, 2011. 188 с.
155. Новикова І. В. Вартісно-орієнтоване управління інвестиційною діяльністю підприємства : дис. ... канд. економ. наук : 08.00.04. Суми : СумДУ, 2013. 219 с.
156. Литовських А. М. Финансовый менеджмент. Таганрог : Изд-во ТРТУ, 2004. 214 с.
157. Гольдштейн Г. Я. Основы менеджмента : учебное пособие / Изд. 2-е, доп. и перераб. Таганрог : Изд-во ТРТУ, 2003. 150 с.
158. Хомкалов Г. В. Оценка привлекательности объектов инвестирования: теория и практика : монография. Иркутск : Изд-во ИГЭА, 2001. 184 с.
159. Бланк И. А. Основы финансового менеджмента / 2-е изд., перераб. и доп. Киев : Эльга, 2004. Том 2. 2004. 618 с.
160. Гараєв М. В. Принципы управления инвестиционной деятельностью на предприятиях железнодорожного транспорта. *Проблеми економіки транспорту* : тези доповідей XV Міжнар. наук.–практ. конф. (20 – 21 квітня 2017 р., м. Дніпро). Дніпро : ДНУЗТ, 2017. С. 114–115.

161. Афоничкин А. И., Журова Л. И., Михаленко Д. Г. Финансовый менеджмент : в 2 ч. Финансовая политика предприятия : учебник и практикум для академического бакалаврата / 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, Ч. 2. 2018. 297 с.
162. Петухова О. М. Інвестування : навчальний посібник. К. : Центр учбової літератури, 2014. 336 с.
163. Киселёва Н. В., Боровикова Т. В., Захарова Г. В. Инвестиционная деятельность. М. : КНОРУС, 2005. 432 с.
164. Череп А. В. Инвестознaвство : навчальний посібник. К.: Кондор, 2006. 398 с.
165. Аюпова Л. К. Содержание организационно-экономического механизма инвестиционной деятельности промышленных предприятий. *Экономические науки*. 2007. №8 (33). С. 260–264.
166. Андреева О. В. Механізм інвестування підприємств залізничного транспорту в умовах динамізації циклів економічного розвитку. *Економічний часопис ХХІ*. 2012. №11–12 (1). С.42 – 44.
167. Андреева О. В. Управління інвестиційними процесами підприємств залізничного транспорту в умовах динамізації економічних циклів : дис. канд. екон. наук : 08.00.04. К., 2013. 197 с.
168. Михайличенко К. М., Собкевич О. В. Удосконалення механізмів реформування та розвитку залізничного транспорту в контексті реалізації структурних реформ в галузі : аналітична записка. *Національний інститут стратегічних досліджень* : веб-сайт. URL:<http://www.niss.gov.ua/articles/1662> (дата звернення 21.03.2018).
169. Ексімбанк Китаю і Промислово-торговий банк Китаю готові інвестувати в розвиток швидкісного залізничного/сполучення в Україні. *Інформаційне агентство "Інтерфакс-Україна"* : веб сайт. URL: <https://ua.interfax.com.ua/news/economic/520401.html> (дата звернення: 20.08.2018 р.).
170. Абдикеев Н. М. Когнитивный менеджмент. *Управленческие науки*. 2014. №3. С.71–78.

171. Пунда Д. И. Когнитивная природа современной сложности управления. *Труды СПИИРАН*. 3(18). С. 320–335.

172. Авдеева З. К., Коврига С. В., Макаренко Д. И., Максимов В. И. Когнитивный подход в управлении. *Управление большими системами*. 2006. №16. С.26–32.

173. Блинов О. А., Лисичкина Ю. С., Рудакова О. С. Управление организациями с помощью когнитивных технологий. *Экономика и предпринимательство*. 2015. № 5, Ч.1. (58-1). С. 597–599.

174. Брускин С. Н. Методы и инструменты продвинутой бизнес-аналитики для корпоративных информационно-аналитических систем в эпоху цифровой трансформации. *Современные информационные технологии и ИТ-образование*. 2016. Т. 12. № 3-1. С. 234–239.

175. Дараган О. О. Механізм управління інвестиційною діяльністю на підприємствах залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. № 49. С. 174–177.

176. Ляхович Л. А. Інвестиційна стратегія підприємства в кризових умовах господарювання. *Сталий розвиток економіки*. 2011. № 1. С. 167–170.

177. Свобода Т. І. Обґрунтування інвестиційної стратегії підприємства. *ADVANCED TECHNOLOGIES OF SCIENCE AND EDUCATION* : матеріали XIV Міжнар. наук. інтернет-конференції. URL: <http://intkonf.org/svoboda-t-i-obgruntuvannya-investitsiynoyi-strategiyipidpriemstva/> (дата звернення: 20.08.2018 р.).

178. Стратегічний план розвитку залізничного транспорту на період до 2020 року : наказ Міністерства інфраструктури України № 547 від 21 грудня 2015 р. *Міністерство інфраструктури України* : веб-сайт. URL: <https://mtu.gov.ua/files/Стратегія%20Наказ%20547.pdf> (дата звернення: 9.03.2018).

179. Про затвердження Державної цільової програми реформування залізничного транспорту на 2010–2019 роки : постанова Кабінету Міністрів України №1390 від 16 грудня 2009 року. *Урядовий портал* : веб-сайт. URL:

<https://www.kmu.gov.ua/ua/npras/243227626> (дата звернення: 9.03.2018).

180. Гараєв М. В. Формування інвестиційної стратегії на підприємствах залізничного транспорту. *Причорноморські економічні студії*. 2018. Вип. 36. С. 105–108.

181. Кредити від іноземних інвесторів та міжнародних фінансових організацій. *Укрзалізниця* : веб-сайт. URL: https://www.uz.gov.ua/files/file/Strategy_Presentation_fin1.pdf<https://www.uz.gov.ua/about/investors/borrowings/credits/> (дата звернення: 11.03.2018).

182. Томпсон А. А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии. М. : ЮНИТИ, 1998. 577 с.

183. Бланк И. А. Инвестиционный менеджмент. К. : Эльга, Ника-Центр. 2006. 552 с.

184. Ястремська О. М., Яблонська-Агу Н. Л. Стратегічне інвестування підприємств : шляхи активізації. *Бізнес Інформ*. 2012. № 12. С. 184–186.

185. Відоменко І. О., Кривша Є. В. Сучасні підходи до розробки інвестиційної стратегії підприємств. *Економіка харчової промисловості*. 2010. № 2. С. 8–13.

186. Паук О. Є. Формування і реалізації стратегій інвестування машинобудівними підприємствами : дис. ... канд. економ. наук : 08.00.04 / Національний університет «Львівська політехніка». Львів, 2016. 226 с.

187. Лахметкина Н. И. Инвестиционная стратегия предприятия : учебное пособие. М. : КНОРУС, 2006. 184 с.

188. Балацький О. Ф., Теліженко О. М., Соколов М. О. Управління інвестиціями : навчальний посібник. 2-ге вид., перероб. і доп. Суми : ВДТ «Університетська книга». 2004. 323 с.

189. Скільки коштує –Українська залізниця». *Залізниця без корупції* : веб-сайт. URL: <https://zbk.org.ua/2019/04/05/skilki-koshtuye-ukraïnska-zaliznicya/> (дата звернення: 14.05.2019).

190. Глібчук В. М. Моделювання і оптимізація інвестиційних ризиків на підприємствах в умовах невизначеності. *Інститут менеджменту та економіки*

«Галицька академія». 2010. № 1. С. 263–269.

191. Майорова Т. В. Сучасні аспекти дослідження змісту поняття «інвестиційний ризик». Зб. наук. пр. молодих учених та аспірантів. К. : КНЕУ, 2011. Вип. 26. С. 159–169.

192. Работа с инвестиционными рисками компании. *Projectimo* : веб-сайт. URL: <http://projectimo.ru/upravlenie-riskami/investicionnye-riski.html> (дата обращения 14.05.2018).

193. Козловский А. Н., Кулик Ю. А. Классификация инвестиционных рисков (на примере электромашиностроительных предприятий). *Научно-технические ведомости СПбГПУ*. Серия : Экономические науки. 2013. № 3 (173). С. 158–162.

194. Гараєв М. В. Формування системи управління інвестиційними ризиками на підприємствах залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 66. С. 159–166.

195. Гараєв М. В. Управління ризиками в інвестиційній діяльності підприємств залізничного транспорту. *Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання* : тези VIII Міжвузівської наук.-практ. конф. (29 листопада 2018 р, м. Харків). Харків : Національна академія Національної гвардії України, 2018. С. 51-52. URL: <http://nangu.edu.ua> (дата звернення: 29.11.2018).

196. Красовский Д. А. Методы управления инвестиционным риском : веб сайт. URL: http://www.rusnauka.com/18_EN_2009/Economics/48883.doc.htm (дата обращения 14.05.2018).

197. Конєва І. І. Методи управління інвестиційними ризиками в Україні. *Вісник Харківського нац. техн. ун-ту сільського господарства ім. П. Василенка*. Серія: «Економічні науки». 2013. № 1 (38). С. 161–167.

198. Селина В. П. Теория реальных опционов и управление финансовыми рисками девелоперских проектов. Дис. ... канд. экон. наук. 08.00.10 / Москва, 2014. 178 с.

199. Ткачук І. Г., Білий М. М. Метод реальних опціонів в оцінці

інвестиційної ефективності сільськогосподарських кооперативів. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону* : наук. зб. / за ред. І. Г. Ткачук. Івано-Франківськ, 2008. Т. 1, вип. IV. С. 245–252.

200. Морозова Е. Реальные опционы и инвестиционные проекты в сфере недвижимости. *Библиотека управления* : веб-сайт. URL: https://www.cfin.ru/appraisal/realty/real_options.shtml (дата обращения 1.06.2018).

201. Авксентьев М. Ю. Державно-приватне партнерство як сучасний механізм залучення інвестицій в інфраструктурні галузі України: автореферат дис. на здоб. наук. ступеня к.е.н.; за спеціальністю 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» / Київ: Науково-дослідний економічний інститут, 2010. 22 с.

202. Бондар Н. М. Розвиток транспортної інфраструктури України на засадах державно-приватного партнерства : монографія. К. : НТУ, 2014. 336 с.

203. Варнавский В. Г., Клименко А. В., Королев В. А. Государственно-частное партнерство : теория и практика. М. : ГУ-ВШЭ, 2010. 287 с.

204. Вдовенко Ю. С. Приватно-державне партнерство в автодорожній сфері : монографія. Чернігів : ЧДТУ, 2009. 198 с.

205. Волохов В. А., Маркова І. В. Обґрунтування впровадження механізму державно-приватного партнерства на залізничному транспорті. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2010. № 32. С. 25-28

206. Данько М. І., Дикань В. Л., Воловельська І. В. Вибір оптимальної інноваційної стратегії підприємств залізничного транспорту : монографія. Харків : УкрДАЗТ, 2013. 205 с.

207. Запатріна І. В. Публічно-приватне партнерство в Україні: перспективи застосування для реалізації інфраструктурних проектів і надання публічних послуг. *Економіка і прогнозування*. 2010. № 4. С. 62-86.

208. Про державно-приватне партнерство: Закон України № 2404-VI від 1 липня 2010 року. *Законодавство України* : веб-сайт. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>. (дата звернення 1.10.2018).

209. Делмон Дж. Государственно-частное партнерство в инфраструктуре.

Практическое руководство для органов государственной власти. The World Bank, PPIAF, 2010. 250 с.

210. Государственно-частное партнерство : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / под ред. И. Н. Ткаченко. М. : Издательство Юрайт, 2016. 188 с.

211. Уайт Е., Дезілець Б., Маслюківська О., Шевчук Ю. Посібник з публічно-приватних партнерств / Агенство США з міжнародного розвитку (USAID). URL: <https://mtu.gov.ua/files/Посібник%20Реалізація%20ДПП%20в%20Україні.pdf>. (дата звернення 5.10.2018).

212. Морозова Н. И. Роль государственно-частного партнерства в формировании и реализации социально ориентированной политики России. *Європейські перспективи*. 2013. № 6. С. 5•12.

213. Щодо розвитку державно-приватного партнерства як механізму активізації інвестиційної діяльності в Україні : аналітична записка. *Національний інститут стратегічних досліджень* : веб-сайт. URL: <http://old2.niss.gov.ua/articles/816/> (дата звернення 5.10.2018).

214. Довідка щодо результатів здійснення ДПП (1 півріччя 2018 рік) *Міністерство економічного розвитку і торгівлі України* : веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/Print?lang=uk-UA&id=62a9b6fb-27ff-462a-b351-eeeadfb26b6f> (дата звернення 5.10.2018).

215. Завдяки державно-приватному партнерству збільшено пропускну спроможність дільниці Чорноморська – Берегова. *Укрзалізниця* : веб-сайт. URL: https://uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/413960/ (дата звернення: 11.05.2018).

216. Гараєв М. В. Управління інвестиційними проектами підприємств залізничного транспорту, які реалізуються на засадах державно-приватного партнерства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 65. С. 133–142.

217. Гараєв М. В. Управління інвестиційними проектами на підприємствах залізничного транспорту. *Актуальні проблеми маркетингового*

менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки : тези VI Міжнар. наук.-практ. конф. студентів та молодих науковців (29 березня 2019 р., м. Луцьк). Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2019. С. 58–59.

218. Asian Development Bank. Institutional Document. Public-Private Partnership (PPP) Handbook. URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/31484/public-private-partnership.pdf> (дата обращения: 25.04.2018).

219. Соломніков І. В. Методичний підхід до оцінки інноваційно-інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. Вип. 59. С. 164 – 171.

220. Токмакова І. В. Сучасні аспекти формування ефективної системи управління на підприємствах залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2013. № 42. С. 393 – 395.

221. Овчиннікова В. О. Особливості державного регулювання розвитку залізничного транспорту України. *Економіка та суспільство*. 2017. № 12. *Економіка та суспільство: веб-сайт*. URL: // economyandsociety.in.ua. (дата звернення: 27.12.2018).

222. Краскевич В. Є., Селіванова А. В. Фінансовий інжиніринг як інструмент інноваційної діяльності в інвестиційних проектах. *Математичні машини і системи*. 2016. № 1. С.71–78.

223. Щукін Б. М. Інвестування: курс лекцій. Київ.: МАУП. 2004. 216 с.

224. Черваньов Д. М. Менеджмент інвестиційної діяльності підприємств: навч. посіб. Київ: Знання-Прес. 2003. 622 с.

225. Обговорення довгострокової стратегії зміни тарифів на вантажні перевезення ПАТ «Укрзалізниця». АТ «Укрзалізниця»: *веб-сайт*. URL: http://www.uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/451909/ (дата звернення: 27.12.2018).

226. Про затвердження Стратегічного плану розвитку залізничного транспорту України на період до 2020 року : наказ Міністерства інфраструктури 21.12.2015р. № 547. *Міністерства інфраструктури: офіційний сайт*. URL:

<https://mtu.gov.ua/documents/443.html> (дата звернення: 19.03.2014).

227. Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року : наказ Міністерства інфраструктури № 430-2018-р від 30.05.2018. *Урядовий портал: офіційний сайт.* URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/430-2018-%D1%80> (дата звернення: 19.03.2014).

228. Транспорт та зв'язок України. 2017: статистичний збірник. Київ, 2018. 168 с.

229. Рейтинговое агентство Standard & Poors. *Standard & Poors: офіційний сайт.* URL: http://www.banki.ru/wikibank/standard_poors/. (дата звернення: 27.12.2018).

230. Боргові інструменти. АТ «Укрзалізниця»: *офіційний сайт.* URL: <http://www.uz.gov.ua>. (дата звернення: 27.12.2018).

231. Остапюк Б. Я. Подходы к оценке эффективности развития железнодорожного транспорта в современных условиях хозяйствования. *Современный научный вестник. Серия : Экономические науки.* 2014. № 39 (235). С. 16 – 22.

232. "Укрзалізниця" витратить 3 мільярди на ремонт колій. *Економічна правда: веб-сайт.* URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2018/08/10/639509/> (дата звернення: 17.10.2018).

233. Потороча Я. Ефективність використання різних форм оновлення основних засобів залізничного транспорту. *Залізничний транспорт.* 2012. Вип. 21-22. Ч.2. С. 27-32.

234. Стасюк О. М. Техніко-технологічна модернізація як один з пріоритетів розвитку залізничного транспорту України. *Ефективна економіка.* 2017. №2. *Ефективна економіка: веб-сайт.* URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=5432> (дата звернення: 22.12.2017).

235. Никифорок О.І. Політика модернізації наземних транспортних систем: дис. ... доктора екон. наук : 08.00.03. К., 2016. 482 с.

236. Ейтутіс Г. Д., Карпов В. М., Никифорок О. І. Міжнародний вимір

продуктивності залізничного транспорту України як основа вибору напрямів його модернізації. *Економіст*. 2014. № 5. С. 63–68.

237. Департамент капітальних вкладень АТ «Укрзалізниця». АТ «Укрзалізниця»: веб-сайт. URL: <http://www.uz.gov.ua>. (дата звернення: 23.12.2018).

238. Гараєв М. В. Инвестиционная составляющая экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта. *Облік, аудит, оподаткування та звітність у системі забезпечення економічної стійкості підприємств* : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. інтернет-конференції (11 – 12 травня 2017 року, м. Дніпро). Дніпро : ННІЕ, 2017. С. 164–166.

239. Гараєв М. В., Дикань О. В. Організаційні засади управління інвестиційною діяльністю підприємств залізничного транспорту. *Бізнес-навігатор*. 2018. Вип. 6 (49). С. 91–95.

240. Дикань В. Л., Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В., Толстова А. В. Основи бізнесу: навчальний посібник. Х : УкрДУЗТ, 2017. 291 с.

241. Махмудов Х.З., Петренко І.І. Інвестиційний проект як форма реалізації інвестиційного потенціалу. *Економіка і регіон*. ПолтНТУ, 2011. № 2 (29). С. 132 – 136.

242. Подшиваленко Г. П. Инвестиционная деятельность : учебн. пособ. / Н. В. Киселева, Т. В. Боровикова, Г. В. Захарова и др.; под ред. Г. П. Подшиваленко, Н. В. Киселевой. [2-е изд., стер.]. М. : Кнорус, 2006. 432 с.

243. Щукін Б. М. Аналіз інвестиційних проектів : Конспект лекцій. Міжрегіон. акад. упр. персоналом. К., 2002. 128 с.

244. Manyika J. Disruptive technologies: Advances that will transform life, business, and the global economy. San Francisco, CA: McKinsey. *Global Institute*. 2013. Т. 180. Р. 11–17.

245. Iansiti M., Lakhani K. The Truth About Blockchain. *Harvard Business Review*. 2017. № 1. Р. 118–127.

246. Letourneau K. B., Whelan S. T. Blockchain: Staying Ahead of Tomorrow // *The Journal of Equipment Lease Financing*. 2017. Т. 35. № 2. Р. 1–6.
247. Токмакова І. В., Шатохіна Д. А., Мельник С. В. Стратегічне управління розвитком підприємств у умовах цифровізації економіки. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. №64. С. 283–291.
248. Метляева А. И. Что такое digital business и digital transformation? *Современные инновации*. 2017. № 7(21). С. 14–17.
249. Токарев В. Диджитализация бизнеса UPM. *Технологии и средства связи*. 2016. № 2 (113). С. 12–13.
250. Куприна К. А., Хазанова Д. Л. Инструментарий диджитализации. *Вестник научных конференций*. 2016. № 5–5(9). С. 263–266.
251. Big data in railway operations and maintenance. *Global Railway*. 2017. № 4. Р. 11–14.
252. Condition Based Maintenance for Japan's railways. *Global Railway*. 2017. № 4. Р. 15–17.
253. Development of digital technologies for Russian Railways. *Global Railway*. 2017. № 5. Р. 70–75.
254. Digital freight train. *Railway Gazette*. 2017. №5. Р. 10.
255. Digital Railway focuses on capacity. *Railway Gazette*. 2017. №5. Р. 38–41.
256. KTZ Express начал продавать свои услуги на электронной торговой площадке. *Транспорт*. 2017. № 2/3. С. 21.
257. LDz завершила проект по модернизации сети передачи данных в коридоре Восток – Запад. *Транспорт*. 2016. № 1/1-2. С. 27.
258. Rail IT: Secure digital services for the safest mode of transport. *Global Railway*. 2017. № 5. Р. 54–55.
259. RZD is shaping its future freight transport. *Railway Pro*. 2018. № 161. Р. 44–47.

260. The intelligent railway system theory. *International Transportation*. 2017. № 69. P. 38–40.
261. The future of train travel for SJ. *European railway review*. № 5. 2016. P. 17–18.
262. Toward seamless connectivity. *Global Railway*. 2017. № 5. P. 56–59.
263. Via est vita! *Транспортный вестник*. 2017. № 51. С. 16.
264. Азаревич, Т. Ключевой драйвер – цифровизация. *Транспортный вестник*. 2018. № 1. С. 8–9.
265. Ананьев Р. Атласное решение. *Железнодорожник Белоруссии*. 2018. №80. С. 3.
266. Ананьев Р. В международной системе. *Железнодорожник Белоруссии*. 2018. № 86. С. 1–2.
267. Ананьев. Р. Координаты эффективности. *Железнодорожник Белоруссии*. 2018. № 97. С. 3.
268. Ананьев Р. Распоряжаться по-хозяйски. *Железнодорожник Белоруссии*. 2018. № 75. С. 2.
269. Бондарева Т. В цифровом формате. *Железнодорожник Белоруссии*. 2018. № 80. С. 1.
270. Бондарева Т. Для удобства пассажиров. *Железнодорожник Белоруссии*. 2016. № 37. С. 3.
271. Бондарева Т. Ставка на цифровизацию. *Железнодорожник Белоруссии*. 2018. № 93. С. 3.
272. В Литве изучат опыт внедрения беспилотных поездов. *Транспорт*. 2018. № 6/1(1008). С.28.
273. Грузинская ж/д сможет обмениваться с таможенной информацией о Грузах. *Транспорт*. 2016. № 2/2. С. 26.
274. Железная дорога 4.0. *Қазақстан теміржолшысы*. 2018. №127–130 (2376-2379). С. 9.

275. В онлайн-режиме. Транспортный вестник. 2016. № 42. С. 14.
276. В «Укрзалізнице» начал работу сервис для приобретения билетов по сложному маршруту. *Транспорт*. 2018. № 1/3(990). С. 24.
277. Гараєв М. В. Забезпечення інвестиційної привабливості підприємств залізничного транспорту України *Економіко-правовий розвиток сучасної України* : матеріали VIII Всеукраїнської наук. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених (9 – 10 листопада 2018 р., м. Одеса). Одеса : Фенкіс, 2018. С. 6–8.
278. Гараєв М. В. Управління інвестиційними проектами на підприємствах залізничного транспорту в умовах цифровізації економіки. *Причорноморські економічні студії*. 2019. Вип. 40. С. 76–80.
279. Березовий М. І., [Гримак](#) Аналіз нерівномірності обсягів роботи локомотивних бригад у вантажному русі. *Транспортні системи та технології перевезень*. ДНУЗТ. 2017. Вип. 13. С.4 – 9.
280. Финансовый учет, анализ и управление: руководство по компл. фин.анализу / Сост.: Л. М. Песина, Э. Н. Рябина, Л. И. Толстов. Учеб.: Изд-во Чув.ун-та, 2015.172с.
281. Евсенко О. С. Шпаргалка по инвестициям: учеб. пособие. М.: ТКВелби, 2013. 24 с.
282. Инвестиционный менеджмент: учебное пособие / Под ред. Л. П. Гончаренко и др. М.: КНОРУС, 2014. 296 с.
283. Данко Н. І., Новікова В. П. Оцінка еф економічної ефективності інвестицій у готельний бізнес. *Вісник Харківського Національного університету ім. В. Н. Каразіна*. 2017. Вип. 6. С. 153 – 160.
284. Літнева Н. А., Полянин А. В. Стратегия развития инвестиционной деятельности в условиях неопределенности. *Cyberleninka. веб-сайт*. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/strategiya-razvitiya-investitsionnoy-deyatelnosti-v-usloviyah-neopredelennosti>. (дата звернення: 05.08.2018).
285. Экономическая стратегия фирмы: учебное пособие/ Под ред.

А. П. Градова, СПб, 2013. 118 с.

286. Уткин Э. А. Бизнес-план. Организация и планирование предпринимательской деятельности. М.: Ассоциация авторов и издателей «Тандем». Издательство ЭКМОС, 2013. 218 с.

287. Дикань В. Л., Калабухін Ю. Є., Зубенко В. О., Токмакова І. В., Юсупова Т. М. Економіка і організація локомотивного господарства: підручник. Харків: УкрДАЗТ, 2011. 440 с.

288. Гараєв М. В., Дикань О. В. Визначення пріоритетності інвестування оновлення тягового рухомого складу локомотивних депо. *Проблеми адаптації соціально-економічних систем до екзогенних змін* : монографія / За заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Л. Калініченко. Харків. : ФОП Панов А. М., 2019. С. 246–258.

289. Гараєв М. В. Інвестування оновлення тягового рухомого складу на залізницях України. *Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки* : збірник наукових статей за матеріалами V Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнародною участю (11 – 12 квітня 2019 р., м. Дніпро). У 2-х частинах. Дніпро: НМетАУ, 2019. Ч. 1. С. 42–45.

