

УДК 338.2

УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ

MANAGEMENT OF ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES

А. Горбуненко, І.М. Курчата, канд. екон. наук

Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)

A. Gorbunenko, I. Kyrchata, PhD (Econom.)

Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

Система економічної безпеки підприємства - це комплекс заходів, спрямованих на захист фінансових, економічних і комерційних інтересів підприємства від можливих загроз внутрішнього і зовнішнього характеру, збереження і збільшення його вартості та прибутку.

Основні елементи системи економічної безпеки підприємства:

Кадрова політика. Компанія повинна мати чітко визначену систему відбору, навчання і мотивації співробітників, що забезпечує мінімізацію ризику проникнення всередину підприємства неадекватних або неповоротких співробітників.

Організаційно-управлінські заходи. Необхідно розробити політику управління, яка забезпечуватиме досягнення стійкості та стабільності підприємства в поточних умовах ринку.

Технологічні заходи безпеки. Необхідно розробити і впровадити захист підприємства від зовнішніх і внутрішніх впливів, наприклад, від злому і крадіжки.

Фінансові заходи безпеки. Необхідно організувати систему управління фінансами, координувати роботу всіх служб, контролювати і мінімізувати податкові ризики та інші фінансові втрати.

Правові заходи безпеки. Необхідно укладати договори з юридичними фірмами для захисту прав підприємства і забезпечення його законної формації.

Проблеми забезпечення економічної безпеки підприємства можуть бути пов'язані з такими факторами:

- недостатня фінансова стійкість. Відсутність достатніх фінансових ресурсів і неформальної економіки може призвести до нездатності підприємства виконувати свої зобов'язання перед постачальниками, клієнтами і співробітниками.

- неефективне управління. Некомпетентне управління підприємством може призвести до неефективного використання ресурсів, зростання витрат та інфраструктури, а також недостатньої уваги, що приділяється розвитку нових проєктів і ринків.

- кон'юнктурні коливання. Кон'юнктурні коливання ринку, кризи, перехідні процеси та інші змінні економічні фактори можуть мати негативний вплив на стабільність економічної діяльності підприємства.

- бізнес-ризик. Ризик, пов'язані з внутрішніми та зовнішніми факторами, можуть призвести до фінансових втрат, що можуть негативно вплинути на фінансовий стан підприємства та його економічну безпеку в цілому.

- неуспішна маркетингова стратегія. Неуспішна маркетингова стратегія може призвести до недостатнього обсягу продажів і зниження доходів, що спричинить негативні наслідки для економічної безпеки підприємства.

Серед основних інструментів забезпечення економічної безпеки підприємства слід виділити:

податкове планування та податкову оптимізацію для зменшення податкових ризиків і мінімізації податкових платежів;

фінансовий аналіз для оцінки фінансового стану компанії та виявлення потенційних ризиків і загроз;

контроль і управління фінансами для запобігання фінансовим шахрайствам і нецільовому використанню бюджету;

впровадження інструментів ризик-менеджменту для управління фінансовими ризиками та мінімізації збитків;

аудит внутрішнього контролю та управління для виявлення потенційних проблем і помилок в управлінні компанією;

забезпечення корпоративної безпеки, включно із захистом інформації та управлінням доступом;

робота з кадрами та управління персоналом для зменшення ризику внутрішнього шахрайства;

використання інноваційних технологій для автоматизації процесів і поліпшення контролю.