

забезпечити випереджальний розвиток транспорту для задоволення потреб економіки і населення в якісному транспортному обслуговуванні.

- [1] Дикань В.Л., Зубенко В.О., Маковоз О.В., Токмакова І.В., Шраменко О.В. Стратегічне управління: навчальний посібник. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 272 с.
- [2] Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України: монографія. Х. : УкрДУЗТ, 2017. 427 с.
- [3] Компаниец В. В. Развитие и будущее экономики на основе цифровых технологий: критическое осмысление. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 61. С. 36-46.
- [4] Остапюк Б. Я. Развитие железнодорожного транспорта в системе национальной экономики. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2014. № 46. С. 129 – 135.
- [5] Бараш Ю. С., Чаркіна Т. Ю. Стратегія управління реформуванням залізничним транспортом України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2016. № 53. С. 24–30.
- [6] Куприяновский В. П., Сухомлин В. А., Добрынин А. П., Райков А. Н. Навыки в цифровой экономике и вызовы системы образования. International Journal of Open Information Technologies. 2017. Vol. 5. No.1. С. 19–25
- [7] Криворучко О. С., Краус Н. М. Імперативи формування та доміанти розвитку цифрової економіки у сучасному парадигмальному контексті. Парадигмальні зрушення в економічній теорії ХІХ ст.: зб. наук. пр. за матеріалами ІІІ Міжнар. наук.-практ. конф., 2–3 лист. 2017 р. Київ : КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. С. 681–685.

УДК 658:656.2

**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ  
СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

**STRATEGIC MANAGEMENT  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RAILWAY TRANSPORT**

***Р. В. Блиндюк***

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

***R. V. Blindyuk***

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Проблема забезпечення сталого розвитку є на сьогодні одним з глобальних завдань людства. В даній концепції сталий транспорт має такі характеристики: він доступний, чітко й ефективно працює, підтримує конкурентноздатність економіки, використовує відновлювані ресурси і зводить до мінімуму використання їх невідновлюваних видів, турбується про зниження шуму. Залізничний транспорт може відігравати дуже важливу роль у реалізації широкого кола цілей сталого розвитку та досягнення їх цільових показників. Зокрема, електрифікація залізничного транспорту має подвійну вигоду для зменшення інтенсивності викидів вуглецю, так як це підвищує енергоефективність, а також забезпечує доступ до низьких рівнів викидів, пов'язаних з електроенергією. Загалом АТ «Укрзалізниця» є соціально

відповідальною компанією і добре усвідомлює здійснюваний вплив на життя своїх працівників, користувачів послуг та навколишнє середовище.

Вагомим інструментом досягнення цілей сталого розвитку залізничного транспорту є стратегічне управління, під яким слід розуміти сукупність управлінських процесів динамічного і взаємопов'язаного характеру, а також як процес формування стратегічного бачення, постановки цілей, вироблення і реалізації стратегії, а також їх необхідного коригування [1].

В першу чергу слід враховувати, що стратегічне управління носить цільовий характер, тобто передбачає розробку і досягнення довгострокових цілей. Будучи чітко вираженими, стратегічні цілі стають потужним засобом підвищення ефективності діяльності в довгостроковій перспективі, її координації та контролю, а також базою для прийняття управлінських рішень на всіх рівнях.

Варто констатувати, що забезпечення сталого розвитку АТ «Укрзалізниця» нерозривно пов'язано з виконанням проєктів корпоративної соціальної відповідальності, спрямованих на:

- підвищення якості життя співробітників та членів їх родин;
- сприяння стабільному розвитку регіонів та росту добробуту населення на територіях діяльності компанії;
- підтримання екологічної стабільності та енергоефективності
- поліпшення корпоративного іміджу, зростання нематеріальних активів, формування кредиту довіри.

На національному рівні АТ «Укрзалізниця» взяло на себе добровільне зобов'язання сприяти досягненню сталого економічного зростання та зайнятості, включно:

- сприяти зростанню внутрішнього валового продукту через створення та розвиток високотехнологічних конкурентоспроможних виробництв;
- збільшувати внутрішній попит за рахунок зростання доходів співробітників та активізації інвестиційних процесів;
- підтримувати експорт з високою часткою валової доданої вартості; реалізовувати інфраструктурні проєкти (будувати швидкісні колії, а також транспортні засоби для залізничних перевезень – вагони).

На цьому шляху базовими принципами, на які спирається АТ «Укрзалізниця» у власній діяльності, мають стати такі, як орієнтація на використання передусім власних ресурсів, мінімізація зовнішніх запозичень та використання їх виключно з метою розвитку, всебічне сприяння розвитку підприємницької діяльності, викоринення корупції на усіх рівнях, сприяння детінізації економіки.

Ключовим етапом у структурі стратегічного управління сталим розвитком залізничного транспорту є вироблення стратегії, яка представляє собою комплекс напрямків розвитку, майбутню позицію галузі щодо інших видів транспорту і на ринку транспортних послуг, систему методів досягнення

пов'язаних з цим цілей і завдань. Стратегія управління сталим розвитком залізничним транспортом є певною відповідністю цілей і програм, розподілом різних ресурсів для виконання курсу дій, спрямованого на досягнення поставлених цілей [2].

Вибір оптимального варіанту стратегії сталого розвитку залізничного транспорту здійснюється через оцінку: а) потенціалу реалізації стратегії, тобто визначення наявних обмежень (технічного, економічного, екологічного, соціального та іншого характеру); б) ризику стратегії; в) порівняльної ефективності стратегії, тобто перевагу стратегії порівняно з іншими.

Вцілому стратегічне управління сталим розвитком залізничного транспорту створює умови, що дозволяють звести до мінімуму ймовірність настання загроз різного характеру — техніко-технологічних, фінансових, кадрових та інших, за допомогою чого представляється можливим задоволення потреб суспільства і економіки в конкурентоспроможних транспортних послугах.

[1] Дикань В.Л. Стратегічне управління: навч. посіб. / В.Л. Дикань, В.О. Зубенко, О.В. Маковоз, І.В. Токмакова, О.В. Шраменко. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 272 с.

[2] Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України: монографія / Х.: УкрДУЗТ, 2017. 427 с.

**УДК 656.259.9**

**УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ  
РІШЕНЬ ЧЕРГОВОГО ПО СТАНЦІЇ**

**IMPROVING THE DECISION SUPPORT SYSTEM FOR THE  
STATION DUTY OFFICER**

*канд. техн. наук С.О. Змії, канд. техн. наук О.А. Дудін,  
канд. техн. наук М.Ю. Куценко*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*Ph.D. (Tech.) S.O. Zmii, Ph.D. (Tech.) O.A. Dudin,  
Ph.D. (Tech.) M.Y. Kutsenko*

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Для забезпечення руху поїздів на залізничному транспорті розроблено безліч різноманітних автоматичних та автоматизованих систем керування. Використання цих систем також надає можливість значно підвищити