

4 Національна транспортна стратегія України до 2030 року URL: http://publications.chamber.ua/2017/Infrastructure/UDD/National_Transport_Strategy_2030.pdf

5 «Укрзалізниця» потрібно 6 мільярдів доларів на розвиток в найближчі п'ять років. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2019/02/28/645696/>

ПОЛЯКОВА О.М., *к.е.н., доцент*

Український державний університет залізничного транспорту

Харків, Україна

НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧОГО ПРОЦЕСУ В СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЦІ

В умовах глобальних трансформацій світової економіки традиційні методи організації виробництва часто не відповідають сучасним вимогам ринку, що обумовлює появу специфічних типів міжнародного поділу праці та викликає необхідність нових форм організації виробничих процесів. Основною рисою функціонування сучасного підприємства є поєднання різних технологічних напрямів, які формуються на базі кількох технологій та характеризуються широким діапазоном продукції.

В Україні пошук оптимальних організаційних рішень щодо ефективного налагодження бізнес-процесів є достатньо ускладненим через відсталість техніко-технологічної бази виробництва та низьку конкурентоспроможність вітчизняної продукції. Якщо найбільш розвинені країни світу, такі як США, Японія, КНР, знаходяться на початку шостого технологічного укладу, то Україна навряд переступила поріг п'ятого. В Україні тільки 5 % продукції, що випускається, відноситься до п'ятого технологічного укладу, основна ж її маса – третього і четвертого, складаючи відповідно 58 % і 38 %.

Змінити ситуацію, що склалася сьогодні на більшості підприємств промисловості та транспорту можливо через використання промислового типу відтворення на основі об'єднання інноваційної, економічної та організаційної складової виробництва. Змінив організації виробництва для вітчизняних підприємств проявляються в наступних напрямках: створенні нової філософії організації, удосконаленні та оптимізації організаційної структури, проектуванні робочих місць і зміні ролі працівників в прийнятті оперативних рішень, оптимізації розміщення обладнання, навчанні та перепідготовці

працівників, застосуванні нових форм організації виробничих і трудових процесів.

Розробка інноваційної програми розвитку організації виробничих процесів включає:

- аналіз зовнішнього середовища підприємства та оцінку можливостей його розвитку;
- оцінку стійкості його функціонування; розробку інноваційних шляхів діяльності;
- визначення величини фінансових ресурсів для запровадження інноваційних перетворень;
- оцінку організаційного потенціалу підприємства;
- розробку загальної програми вдосконалення організації виробництва в умовах інноваційного розвитку, враховуючи сформовані потенційні можливості підприємства.

За умов ринкової економіки значно підвищується роль бізнес-систем управління, створюється потужна інформаційна інфраструктура, активно використовуються концепції інтелектуалізації управління (методи нечіткої логіки, штучні нейронні мережі та ін.).

Фахівцями в області виробничого менеджменту обґрунтовано такі напрямки удосконалення виробничих систем:

- створення системи управління матеріальними потоками на базі технології MRP (планування потреб);
- використання бюджетування як основного бізнес-процесу з планування, використання та розподілу власних і позикових коштів;
- застосування принципів бережливого виробництва.

Основні зміни в системах організації виробничих процесів повинні бути спрямовані на посилення ролі керівництва, прийняття рішень на основі конкретних фактів, активізацію залученості персоналу, орієнтацію на вимоги споживача, застосування системного управління виробництвом, поширення процесного підходу, постійне поліпшення умов і процесів, врахування інтересів усіх сторін. Умовою успішних інноваційних перетворень на підприємствах є їхня готовність безупинно змінюватися в міру вдосконалення виробництва, інноваційний характер змін, мотивація персоналу і високий рівень організаційної культури.

Удосконалення процесу виробництва на підприємствах промисловості і транспорту вимагає державної підтримки, зокрема створення умов для розвитку інноваційних структур, забезпечення трансферу технологій з науково-

технічного сектору в промисловість та транспортну галузь, сприяння розвитку стратегічних партнерств.

Список використаних джерел

1 Каличева Н.Є., Маслоva В.О. Удосконалення організації виробництва за умов формування креативного середовища на підприємстві. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2020. № 70-71. С. 55-63.

2 Хвостіна І.М. Вдосконалення організації виробництва в умовах інноваційного розвитку підприємств. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2014. № 2(1). С. 68-73.

3 Фадєєва І.Г. Основні напрями удосконалення бізнес-процесів та сучасна методологія їх моделювання та регламентації на засадах нечіткої логіки. *Економіка та держава*. 2014. № 11. С. 11-18. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2014_11_4