

**УДК 331.5.**

**УПРАВЛІННЯ ІМІДЖЕМ ПІДПРИЄМСТВА  
ЧЕРЕЗ ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ**

**ENTERPRISE IMAGE MANAGEMENT  
THROUGH HUMAN CAPITAL**

**P.Ю. Косінцева, докт. екон. наук О.В.Дикань**

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

**P.Y. Kosintseva, D. Sc. (Econ.) O.V. Dykan**

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Управління іміджем підприємства – це стратегія формування обізнаності зацікавлених сторін та потенціалу розвитку компанії. Важливими цілями управління іміджем є формування привабливості суб'єкта як робочого місця, так і інноваційного підприємства. Ключовим ресурсом для створення конкурентного іміджу компанії є людські ресурси. Люди формують думку і значною мірою впливають на імідж організації. Більше того, зараз вони стають стратегічною опорою інновацій на підприємствах. Тому управління людським капіталом в інноваційно-орієнтованих підприємствах варто розглядати на тлі їхнього ринкового іміджу.

Побудова та ефективне управління іміджем підприємства є обов'язком власників та менеджерів, оскільки це веде до ефективного використання її ресурсів і має відбуватися в кожній компанії, яка планує розвиватися та будувати взаємоповагу та довіру зі своїми зацікавленими сторонами.

Фактична оперативна реалізація стратегії та інструментів формування іміджу компанії базується на співробітниках, а отже, і на всій базі людських ресурсів, які виграють від сприятливого іміджу, але втрачають, коли імідж погіршується. Для підприємства завдання побудови сильного людського капіталу є вирішальним у сучасний час з точки зору створення ринкових переваг, а відповідна репутація сприяє, а іноді й просто дає змогу залучити людей належної якості.

Таким чином коло зв'язків замикається, що доводить, що управління людським капіталом в організації, включаючи управління кадровими процесами, сильно корелює з управлінням іміджем і рівнем інноваційності компанії. Інновації в сучасній економіці ґрунтуються майже виключно на силі знань, досвіду, творчості, синергії компетенцій у командах та багатьох пов'язаних із ними факторах, які фактично є атрибутами

людського капіталу та залежать від його якості.

Людський капітал, то всі ознаки людей працюючих у фірмі, працевлаштованих в результаті визначеного їх підбору, які визначають відображають цей капітал, а за тим відображають підприємство, власністю якого є капітал.

На цінність цього капіталу впливає прагнення, мотивація до роботи, відношення до ризику, розуміння успіху. Ці елементи впливають на розвиток підприємства і являють його джерело доходів.

Особлива увага в створенні сучасного інноваційного підприємства має бути розташована на управління людським капіталом однаково у внутрішньому та зовнішньому вимірі.

**УДК 331.103.4**

## **АДАПТАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

### **ADAPTATION OF THE STAFF OF THE MODERN ENTERPRISE**

**канд. екон. наук, В.І. Куделя**

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

**Ph.D. (Econ.) V.I.Kudelya**

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

У сучасних економічних умовах України, враховуючи воєнний стан, зовнішнє середовище підприємств характеризується невизначеністю, змінною динамічністю і непередбачуваністю. Причому така ситуація характерна і для внутрішнього середовища підприємств. Саме у теперішніх складних умовах дуже актуально гнучко реагувати і адаптуватися до змін в цілях відвертання кризової ситуації і продовження функціонування підприємства.

Забезпечення підприємств України необхідною робочою силою, її раціональне використання та розвиток є необхідним для ефективності функціонування підприємств та зростання економіки країни.

Багато українців втратили роботу під час війни. Декому фізично ніде працювати, послуги інших вже не актуальні, а багато просто втекли з-під обстрілів, залишивши робоче місце. В будь-якому випадку найманіх працівників та підприємців, які фактично стали безробітними, дуже багато.